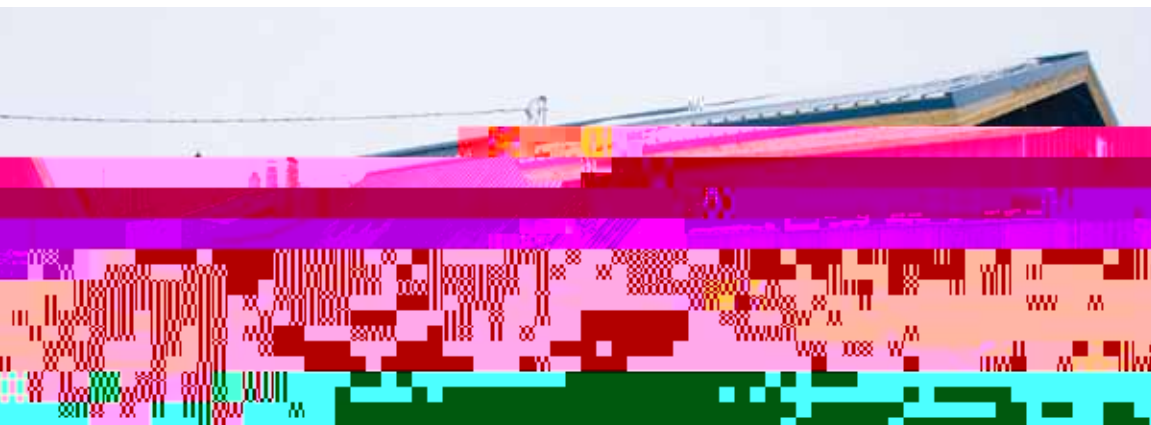




**2013**

**Chukchi Campus Master Plan**



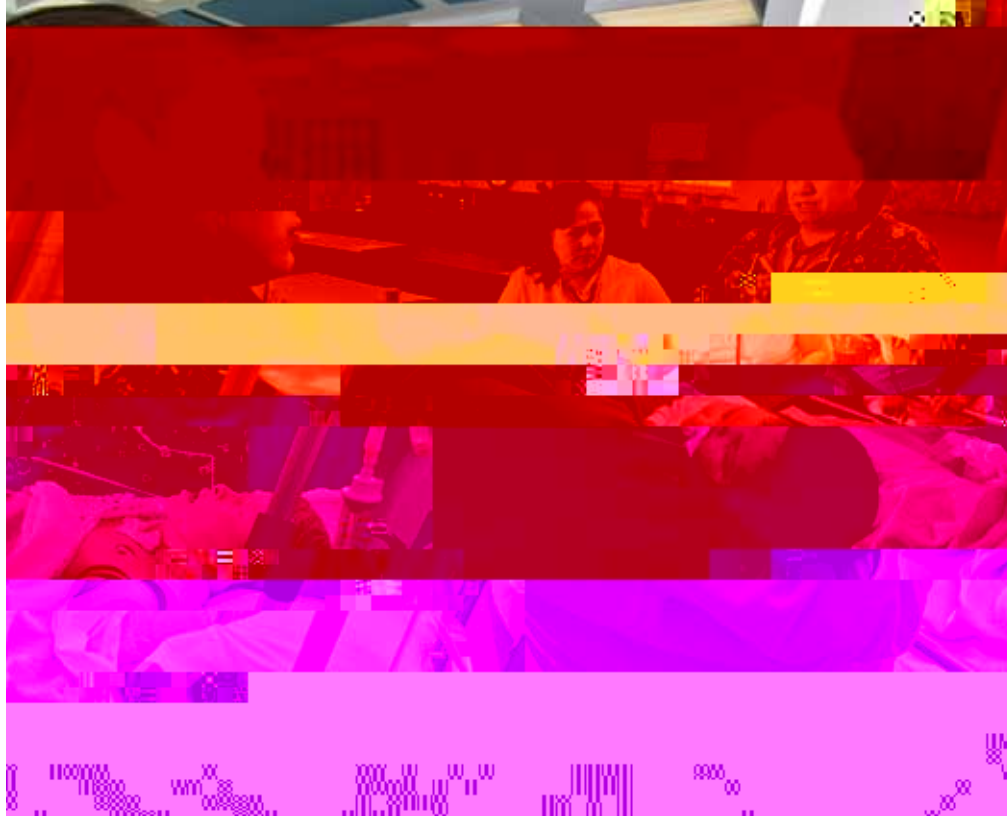
**APPROVED:**

Per Board of Regents  
Meeting of the Full Board  
February 2013

Q } • c i ~ & c [ / Á Ö æ / æ Á Y @ æ / ^ } É Á / ä \* @ c É Á • @ [ , • Á } ~ / • ä } \* Á  
• c ~ ä ^ } c • Á Ö j ä : æ à ^ c @ Á Q c [ É Á / ^ - c É Á æ } ä Á R [ • ^ ] @ ä } ^ Á  
R [ ] ^ • É Á , ä c @ Á @ ^ / Á c @ / ^ Á È , ^ ^ \ Á ä æ ~ \* @ c ^ / Á Ú ^ à ^ & & æ Á  
@ [ , Á c [ Á c æ \ ^ Á æ Á ] æ c ä ^ } c q • Á à [ [ [ ä Á ] / ^ • • ~ / ^ Á æ c Á W C E Ø q • Á  
Ö @ ~ \ & @ ä Á Ö æ { ] ~ • Á ä } Á S [ c : ^ à ~ ^ È

Ú @ [ c [ Á & / ^ ä ä c Á B B B Á W C E Ø Á ] @ [ c [ • Á à ~ Á R [ @ } Á Y æ \* } ^ /

Ö [ ç ^ / Á  
C É Á à ^ æ ~ c ä - ~ / Á • \ ~ Á • @ ä } ^ • Á æ à [ ç ^ Á c @ ^ Á - / [ : ^ } Á  
• ~ / - æ & ^ Á [ - Á S [ c : ^ à ~ ^ Á Ú [ ~ } ä Á } ^ æ / Á W C E Ø q • Á  
Ö @ ~ \ & @ ä Á Ö æ { ] ~ • È



**Chukchi Campus Master Plan  
University of Alaska Fairbanks**

**2013**

**Planning Team:**

W}âç^!•âc^Á[-ÁCE|æ•\æÁØæá!àæ}\•ÁÔ@~\&@áÁÁ

Ôæ{ ]~•ÁTæ•c^!ÁÚ|æ} }á} \*ÁÔ [ { { ácc^^

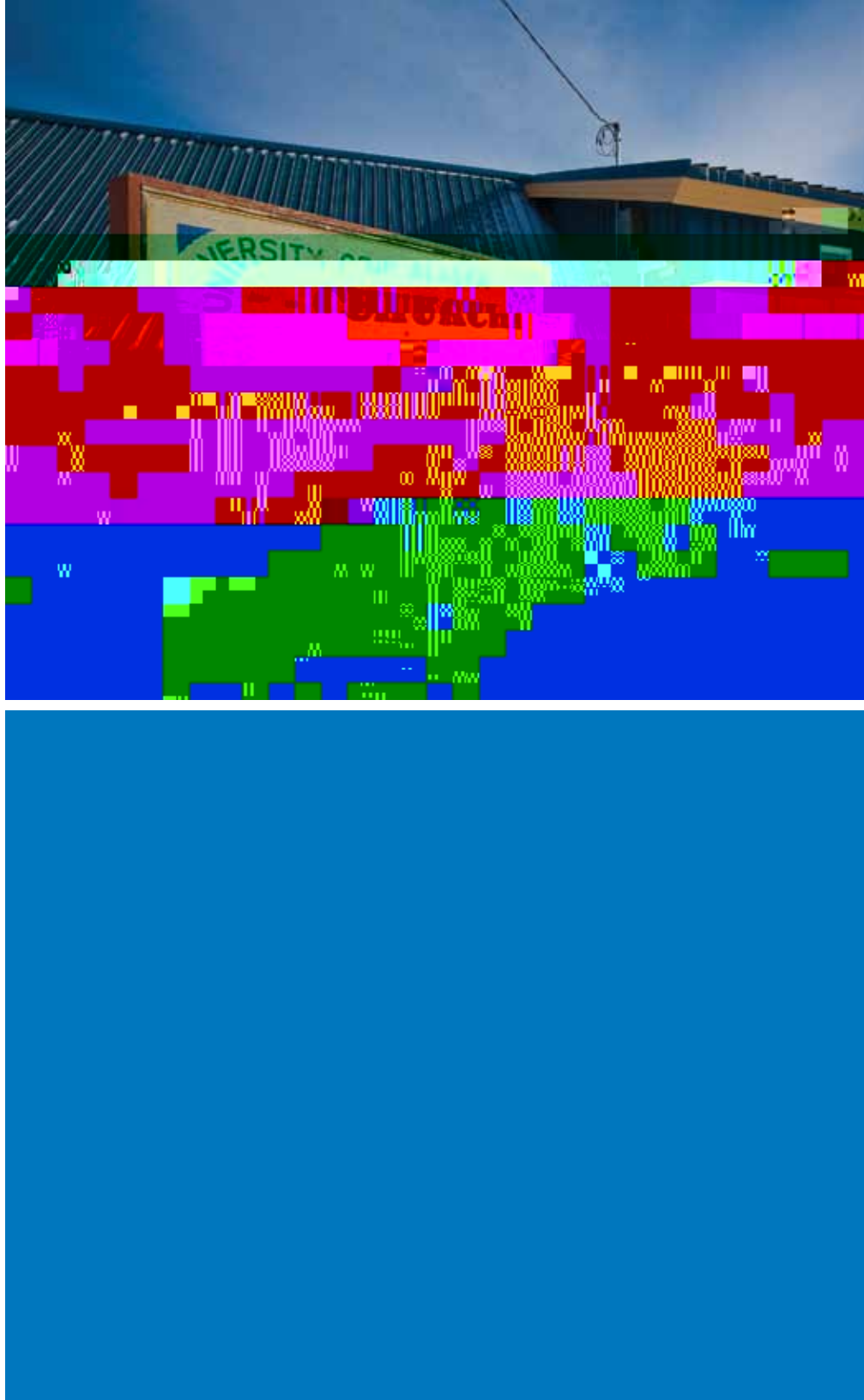
Á Úæ~|á}^ÁPæ!ç^ÉÁÔ@~\&@áÁÔæ{ ]~•ÁÖá!^&c[ !

Á Ü^ááT [ !á•\^ÉÁWCEØÁØæ&á|áçá^•ÁÖÖÔ

Á Tæ!^ÁÚæ\*^|ÉÁWCEØÁØæ&á|áçá^•ÁÖÖÔ

Á Ó^: ^\ÁÖ~!•cÁÚ^á•^!ÉÁQ }&É

WCE0q•ÁÔ@~\&@ðÁÔæ { }~•Á}ÁS[c:~à~^Á  
|ð^•Áæà [ç^Ác@^ÁCE!&ci&ÁÔi!&|^É



# Table of Contents

X&^ÁÔ@æ}&^||[!q•Á T^••æ\*^Á  
 Ú![\*!æ{ÁÚæ!c}^!•Áæ}áÁCE&![]^ {•Á  
 CE&\}[,|^á\*^ {^}c•Á

**1** Q}ci[ã~&cá[]Á  
 Á FÉFÁ Tæ•c^!ÁÚ|æ}ÁW]áæc^Á  
 Á FÉGÁÚ![:b^&cáÚ&[]^Á  
 Á FÉHÁ Tã••ã[]Áæ}áÁÚc!æc^\*ã&ÁÜ[]^Á  
 Á FÉÍÁÔ@~\&@áÁÔæ{]~•ÁÖ[æ]•Á

**2** Ôæ{]~•ÁPã•c[!^Áæ}áÁÔ[},\*~!æcá[]Á  
 Á GÉFÁÔ[ ]&^]c~æ|ÁÚ@~•ã&æ|Á Tæ•c^!ÁÚ|æ} }ã} \*Á  
 Á GÉGÁÔæ{]~•ÁÚæc^Á  
 Á GÉHÁÔæ&á|æc^ÁÔ[ ]ááccá[]ÁÚ~ { {æ!^Á  
 Á GÉÍÁÚ@~•ã&æ|ÁÔæ{]~•Á  
 Á GÉÍÁÔæ{]~•ÁÚæc^Áæ}áÁQ]-!æ•c!~&c~!^ÁÔ[ ]ááccá[]Á  
 Á GÉÍÁÔæ{]~•ÁÚã\*}æ\*^Á

**3** Ôæ{]~•ÁV!^}á•ÁDDÁÔ}:[|]{^}cÁæ}áÁ  
 Á CE&æá^ {ã&ÁÚ![\*!æ{Á  
 Á HÉFÁÔæ{]~•ÁV!^}á•Á

Q  
 QQQA  
 QQ

F  
 HÁ  
 H  
 H  
 Í

Ī  
 JÁ  
 FF  
 FF  
 FFÁ  
 FGA  
 FH

FÍ  
 FĪ

**4** Ô@~\&@áÁÔæ{]~•ÁXã•ã[]Á  
 Á ÍÉFÁÚ@[:cÉV^!{ÁÚ!á[:!ac^ÁQ{]:[ç^ {^}c•Á  
 Á ÍÉGÁŠ[}\*ÉV^!{ÁÚ!á[:!ac^ÁQ{]:[ç^ {^}c•Á

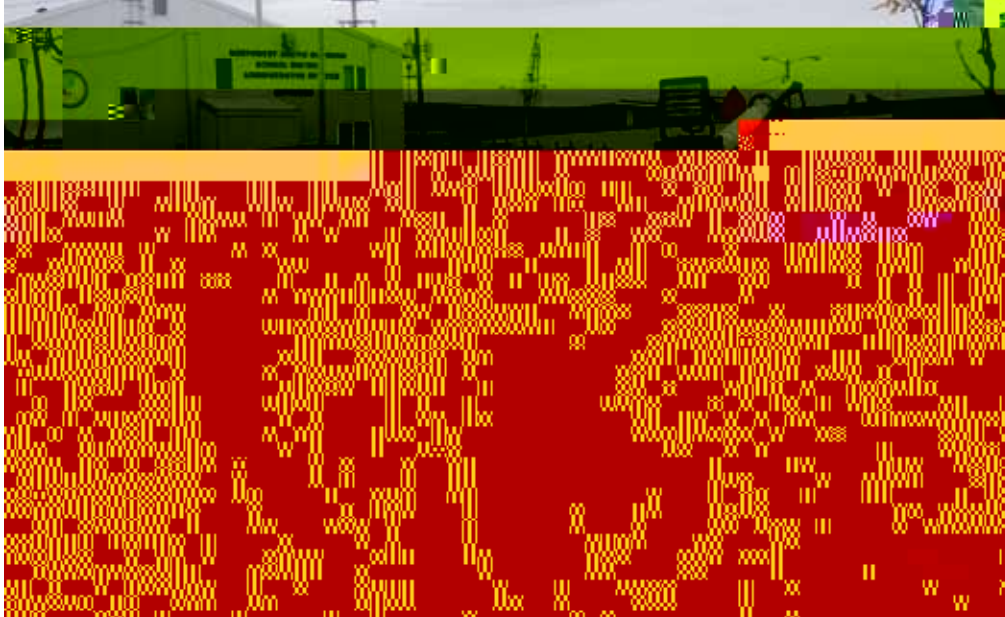
**5** Ø~c~!^ÁÔæ{]~•ÁDDÁCEáááccá[]•ÁDDÁÜ^}[çæcá[]]•Á  
 Á ÍÉFÁÔ@~\&@áÁÔæ{]~•ÁÓ~á|áã}\*Á

**6** Ö^•ã\*}ÁÖ~ãá|ã}^•Á  
 Á ÍÉFÁCE!&@ac^&c~!æ|ÁÖ~ãá|ã}^•Á  
 Á ÍÉGÁŠæ}á•&æ]ÁÖ~ãá|ã}^•Á  
 Á ÍÉHÁÔá!&~!æcá[]Áæ}áÁÚæ!~!ã}\*ÁÖ~ãá|ã}^•Á  
 Á ÍÉÍÁÔøc^!á[:!ÁŠã\*~cá}\*ÁÖ~ãá|ã}^•Á  
 Á ÍÉÍÁÔæ{]~•ÁÜ^}^,æ|Áæ}áÁÖç^![] {^}cÁ  
 Á ÍÉÍÁÔ}çá:[ ]{^}cæ|Áæ}áÁÖ~!c~!æ|ÁQ••~^•Á  
 Á ÍÉÍÁCEÖCEÍÖ[ ]|æ}&^Á

**7** CE] ]^}ááçÁ  
 Á ÍÉFÁÔ@~\&@áÁÔæ{]~•ÁÔ}:[|]{^}cÁÚ![:b^&cá[]]•Á  
 Á ÍÉGÁW}áç^!•ac^Á[-ÁCE]æ•\æáÓ[æ!áÁ[-ÁÜ^\*^}c•ÁÉÁÚ[:j&^ÁÜ^~!^}^}&^Á  
 Á ÍÉHÁ€ÍÉFG€€H€ÁÔæ{]~•Á Tæ•c^!ÁÚ|æ}•Áç€J€F€J€€ÍDÁ  
 Á ÍÉÍÁÔæ{]~•Á Tæ•c^!ÁÚ|æ}ÁW]áæc^•ÁÜ^~!^!^ÁÔ| ^ {^}c•Á

GÍ  
 Gì  
 Gì  
 HF  
 HH  
 HÍ  
 HĪ  
 Hì  
 Hì  
 Hì  
 Hì  
 Hì  
 Hì  
 IF  
 IH  
 IĪÁ  
 IĪ

Á



Ùc~â^}cáæ}âÁc^æ&@^!•Á•^cÁ~]ÁæÁ  
S[c:~à~^Á, â}âÁc~!ââ}^É



# Figures

<b>1</b>	Q}ci[ã~&cã[ }	
Á	Øã*~!^ÁFÉFÁÁ CE^!æjÁÚ@[c[Á[-ÁWCEØÁÔ@~\&@ãÁÔæ{ }~•Á	G
À	Øã*~!^ÁFÉGÁ Ü^*ã[ }æjÁÚ^!ç^ãã^ÁWCEØÁÔ@~\&@ãÁÔæ{ }~•Á	I
<b>2</b>	Ôæ{ }~•ÁPã•c[!^Áæ}ãÁÔ[ ], *~!æcã[ }Á	
Á	Øã*~!^ÁGÉFÁÁ Ô@~\&@ãÁÔæ{ }~•ÁÜæc^ÁÚjæ}Á	i
À	Øã*~!^ÁGÉGÁÁ Ôøã•cã} *ÁÔ@~\&@ãÁÚjæ}ÁGÉFHÁ	F€
<b>3</b>	Ôæ{ }~•ÁV!^}ã•ÁÐÐÁÔ}![[{ ^}cÁæ}ãÁ	
Á	CE&æã^ { ã&ÁÚ! [ *!æ {	
Á	Øã*~!^ÁHÉFÁÁ Ô@~\&@ãÁÚ! [ *!æ { •ÁÁ	Fî
À	Øã*~!^ÁHÉGÁ Q}•ci~&cã[ }æjÁW•^Á[-ÁØæ&ãjãcã^•ÁÁ	G€
À	Øã*~!^ÁHÉHÁ Ô}![[{ ^}cÁ	G€
Á	Øã*~!^ÁHÉIÁ CE!^æ•Á[-ÁÔ[ { { }ãc^ÁQ}c^!^cÁÔ[ ~!•^•Á	GF
À	Øã*~!^ÁHÉÍÁ Š[&æcã[ }Á[-ÁÚ^*ã[ }æjÁÚc^ã^}c•Á	GF
À	Øã*~!^ÁHÉÎÁÁ P^æã&[ ~}cÁà^ÁÚ~àb^&cÁ	GG
À	Øã*~!^ÁHÉÏÁÁ Úæ^ { ^}c•Á-!ÁV~ãcã[ }ÐØ^^•ÐÓ[ [ \•Á	GG
À	Øã*~!^ÁHÉÏÁÁ P^æã&[ ~}cÁà^ÁÔ^}ã^!Á	GH
À	Øã*~!^ÁHÉJÁÁ P^æã&[ ~}cÁà^ÁÚæ&^Á	GH
<b>4</b>	Ô@~\&@ãÁÔæ{ }~•ÁXã•ã[ }	
Á	Øã*~!^ÁIÉFÁÁ Ô@~\&@ãÁÔæ{ }~•ÁŠ^æ! }ã} *ÁÔ^}c^!DÁÁ	Gî
À	Á Šãà!æ!^ÁTæ•c^!ÁÚjæ}Á	
À	Øã*~!^ÁIÉGÁ Ú![[{ •^ã!Šãà!æ!^ÁÚjæ&^ÁÁ	GJ
<b>7</b>	CE] ]^}ããøÁ	
Á	ÏÉFÁÔ}![[{ ^}cÁÚ! [ b^&cã[ ]•Á	Ií





QÁæ ] |æ~ ðÁc@^Á^~ [ !c•Á [-Ác@^Á& [ { { ~ } ðc^Á&æ { ] ~ •Á ] ^!• [ ] } ^|Áæ } ðÁc@^Á WCEØÁ  
Øæ&|ðcá^•Á Û^!çá&^•Á•cæ~Ác@æcÁ@æç^Á \*âç^} Á { ~ &@Á [-Ác@^á!Ácá { ^Áæ } ðÁ^~ [ !cÁ [ Á  
à!á } \*Ác@á•Á ] |æ } Á- [ ! , æ!áÉÁ

V@^Á ] !á { æ!^Á } ~ [ ] [ •^Á [-Ác@^Á Òæ { ] ~ •Á Tæ•c^!Á Û|æ } •Á•Ác [ Áá^ , } ^Áæ!æ { ^ , [ ! Á  
[-Á [ ] ] [ !c ~ } ðcá^•Á , ðc@á } Á , @á&@Á c@^Á &æ { ] ~ •^•ÉÁ ~ } ðç^!•ðc^ÉÁ &ðc^ÉÁ æ } ðÁ •cæc^Á  
|^æð^!•Á&æ } Á { æ \ ^Á-~c^!^Á á^&á [ ] •Á [ ] Á ~ ] \*!æðá } \*Á^ðá•cá } \*Á•^c^ { •Áæ } ðÁ  
æ&& [ { { [ áæcá } \*Á ] ^ , Á -æ&|ðcá^•ÉÁ c@ ~ •Á &!^æcá } \*Á æ } Á ^ð&ðcá } \*Á æ } ðÁ á } çáçá } \*Á  
&æ { ] ~ •Á^ } çá! [ ] { ^ } cÉ

V@^Á Òæ { ] ~ •Á Tæ•c^!Á Û|æ } •Á æðá!^••Á c@^Á &@æ||^ } \*^•Á æ } ðÁ [ ] ] [ !c ~ } ðcá^•Á  
à^~ [ !^Á ~ •ÉÁ á ] &|~ áá } \*KÁ æÁ !á•á } \*Á á^ { æ } ðÁ - [ ! Á { [ !^Á • [ ] ] @á•cá&æc^áá æ } ðÁ  
c^&@ [ ] [ \*á&æ||^ Á ^ } !á&@^áá æ&æá^ { á&Á -æ&|ðcá^•ÉÁ æÁ } ^áá c [ Á æðá!^••Á c@^Á  
á^~!^!áá { æá } c^ } æ } &^Áàæ& \ [ \*ÉÁæ } ðÁc@^Á } ^áá - [ ! Á & [ ||æà [ !æcáç^Á ] |æ } } á } \*ÉÁ  
ÔÛÔÖÁá•Á } [ cÁæ [ ] ] ^Áá } Áæáá!^••á } \*Ác@^•^Á&@æ||^ } \*^•É

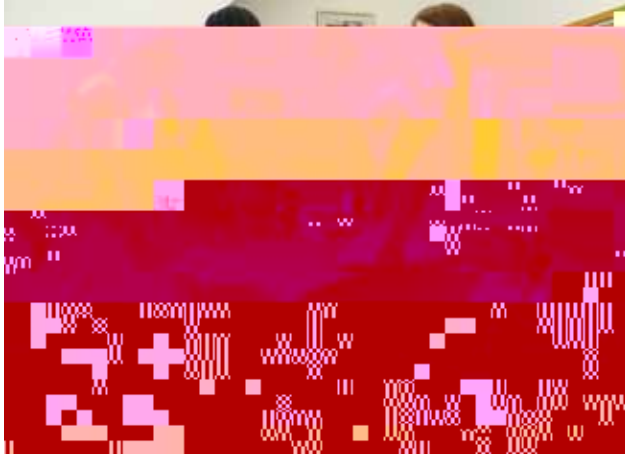
V@^Á Òæ { ] ~ •Á Tæ•c^!Á Û|æ } •Á•^^Ác [ Ááá^ } cã~Ác@^Á |æ! } á } \*Á & [ ] c^ðc•Á [-Ác@^Á  
& [ { { ~ } ðcá^•Á , ^Á•^!ç^ÉÁ [ ! \*æ } á : æcá [ ] æ|Á•c!æc^\*á^•ÉÁæ } ðÁ~c^!^Á• } æ&^Á } ^á•Á  
c@æcÁ!^• [ ] ] ðÁc [ Áæáá^ } æ { á&Áæ } áá&@æ } \*á } \*Á^ } çá! [ ] { ^ } cÉÁ

V@^Á-æ&~|c^ÉÁ•cæ~ÉÁæ } ðÁæáçá• [ !^Á& [ ~ } &á |Á [-Ác@^Á&æ { ] ~ •^•Á•c!áç^Ác [ Áá^|ðç^!Á  
c@^Á@á\*^•c^~ æ|ðc^Á^á~ &æcá [ ] Á ] [ ••áà|^Á-! [ { Á | &æcá [ ] •Áæ&! [ ••Ác@^Á•cæc^ÉÁÓ^Á  
^ } \*æ\*á } \*Á , ðc@Á [ ! Á& [ { { ~ } ðcá^•Áæ } ðÁá^ç^! [ ] á } \*Á ] [ ! \*!æ { •Ác@æcÁ!^• [ ] ] ðÁc [ Á  
c@^Á!Á } ^á•ÉÁ , ^Áæ!^Á { ^cá } \*Ác@^Ác!æá } á } \*Áæ } áÁ , [ ! \ - [ ! &^Á } ^á•Á [-Á [ ~ ! Á•cæc^É

ÔÛÔÖÁá•Á [ [ \ á } \*Ác [ Ác@^Á-~c^!^Áæ } áÁc [ Áá^& [ { á } \*ÁæÁ { [ !^Á^••^ } cãæ|Á ] æ!c } ^!Á

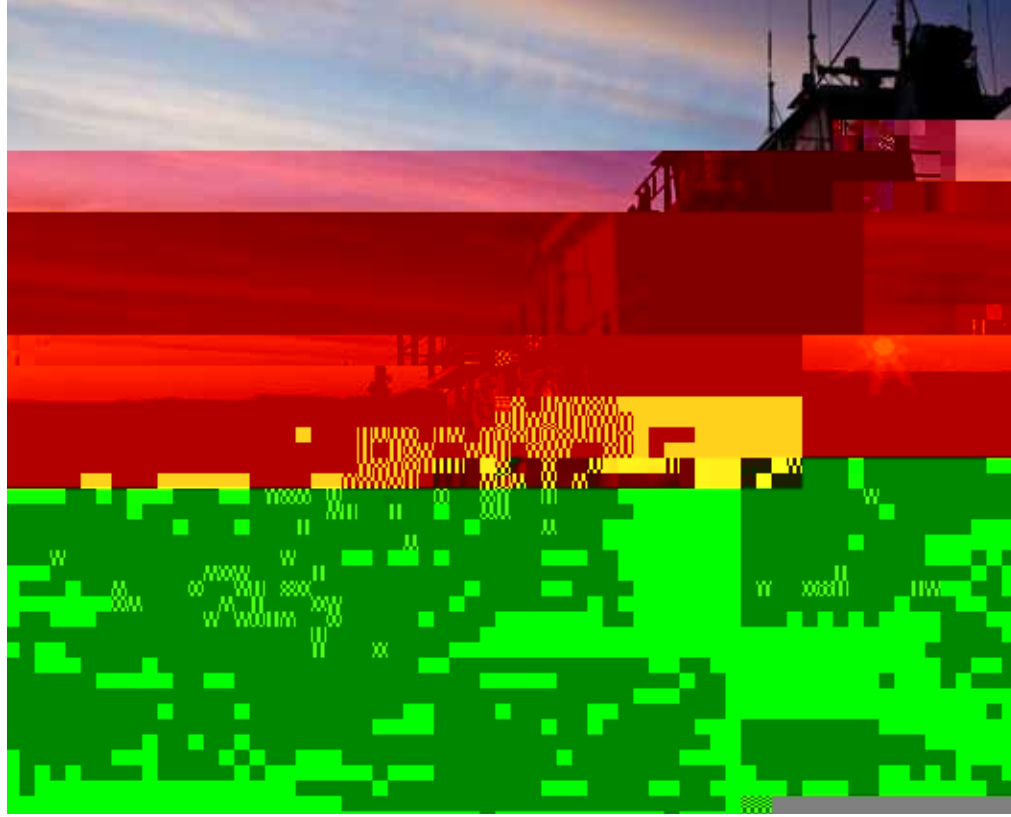
# Partners and Acronyms

Program Partners



Ô@~\&@âÁÔæ { ] ~•Á•c~â^}cÁ/[~} \*^

V@^Á•~}Á•^c•Á[ç^!ÁS[c:~à~^!Ù[~}ãĒ



V BBBÁW}áç^!•íc^Á[-ÁCE|æ•\æÁØæá!áæ}\•ÁóóóÁGEFHíÔ@~\&@áÔæ{ ]~•ÁTæ•c^!áÚ|æ}Á

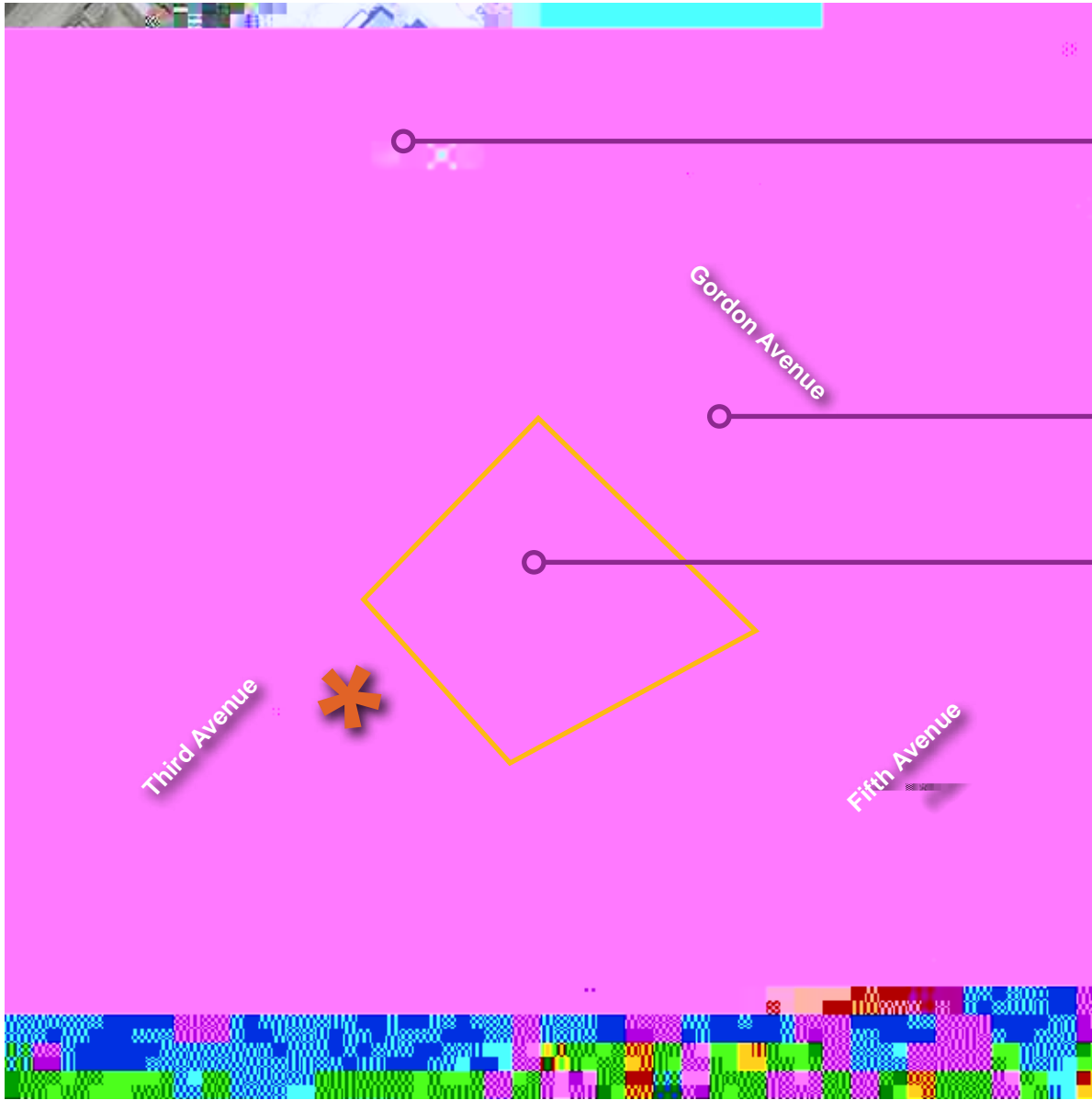
UNIVERSITY OF

Á

Q}c! [ã~&cã [ }Á 1

FÉFÁ Tæ•c^!ÁÚ|æ}ÁW] äæc^ÁÁFÉGÁÚ! [b^&cÁÚ& [ ] ^ÁÁFÉHÁ T i••ä [ ] Áæ} äÁÚc!æc^\*ä&ÁÚ [ | ^ÁÁÁ  
FÉIÁÔ@~\&@ä!Ôæ { ] ~•iÖ [æ]•Á

Ó@~\&@áÔæ{]~•ÁCE^fæ|ÁÚ@[c[Á[-ÁWCEÓÁÔ@~\&@áÔæ{]~•



Kotzebue High School

Kotzebue National Guard Armory

Chukchi Campus

\* Proposed Location Magnet School Dormitory

Ó@~\&@áÔæ{]~•ÁCE^fæ|ÁÚ@[c[ÁR~}^ÁG€€]ÉÁ]@[c[Á&!^ááckÁCE^! [ÉT^c/f&ÉÁQ}&É







ŌŌÁ [-~^!•Á [ ]|ã}^Á äâ•cæ}&^Á ^ä~ &æcä [ }Á ä}Á & [ [ ] ^!æcä [ }Á , äc@Á c@^Á Ō^}c^!Á - [ !Á  
Öä•cæ}&^Á Ōä~ &æcä [ }ÁæcÄWCEŌÄæ•Á , ^||æ•Á| [ &æ||^Ácæ~ \* @cÄ&|æ••^•ÉÁÁŌŌŌŌ•Á ]ã { æ!^Á  
! [ |^Á ä•Á c [ Á { ^ÁcÄ c@^Á @ä \* @^!Á ^ä~ &æcä [ }Á } ^Á ä•Á [-Á äc•Á ! ^\* ä [ }Á æ } äÁ ]! [ Çãä^•Á æä  
~ } ä~ ^Á { äŋÄ [-Á ]! [ \*!æ { •Áæ } äÄ&~ ! !ã&~ |æÄc@æcÄ@æ•Á ä^•}Á äÄŋÇ^| [ ] ^Á ä [ Ç^!Ácä { ^ÉÁ  
V@^Á &æ [ ] ~ •Á æ | • [ Á [-~^!•Á CEä~ |cÄ Ōæ•ä&Ä Ōä~ &æcä [ }Á CEŌŌŌŌŌŌŌ c [ Á æä~ |c•ÉÁ æ•Á  
, ^||æ•Á &^!cä , &æc^Á ]! [ \*!æ { •ÉÁ æ•• [ &äæc^Á ä^•! ^Á ]! [ \*!æ { •ÉÁ æ } äÄ æ&&^••Á c [ Á  
äæ&@^| [ !Á ä^•! ^Á æ } äÄ { æ•c^! •Á ä^•! ^Á ]! [ \*!æ { •ÁæcÄWCEŌÄÁ ŌŌÄæ| • [ Á , [ !\•Á  
ä }Á ]æ!c} ^! @ä ]Á , äc@Á æÄ Çæ!ä^c^ [-Á æ^•^ } &ä^•Á ä } &|~ ää } \*Á c@^Á CE|æ•\æÁ V^&@ } ä&æ|Á  
Ō^}c^!Áæ } äÄc@^Á | [ &æ|Á @^æ|c@Ä & [ ! ] [ !æcä [ }Á ä}Á S [ c: ^ä~ ^Á c [ Á à!ä } \*Á Ç [ &æcä [ } æ|Á ð  
c^&@ } ä&æ|Á Äc!æä } ä } \*Á c [ Á c@^Á ! ^•ä^ } c•Á [-Á c@^Á ! ^\* ä [ ] É

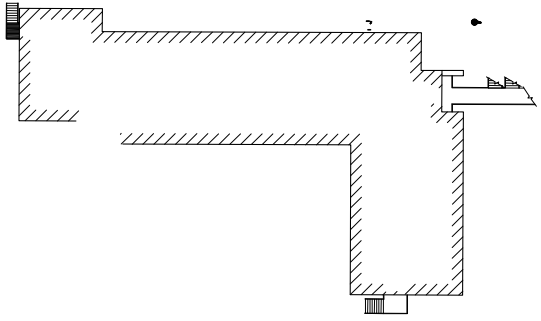
### 1.4 Chukchi Campus Goals

- Á FÉÁ Q } &!^æ•^Á c@^Á ! ^\* ä [ } æ|Á •c~ ä^ } c^! } ! [ | [ } ^ } cÉ
- Á GÉÁ CEäã! ^••Á c@^Á ^ä~ &æcä [ } æ|Á } ^Á ä•Á [-Á c@^Á Çã| |æ^•Á •c~ ä^ } c•É
- Á HÉÁ Ú! [ Çãä^•Á ]! [ \*!æ { •Á c@æcÄ { ^ÁcÄ c@^Á ä~ &æcä [ } æ|Á } ^Á ä•Á [-Á Á Á Á
- Á Á | [ &æ|Á [ ! \*æ } ä : æcä [ ] •É
- Á IÉÁ Ù^! Ç^Áæ•Á c@^Á Q } ~ } äæ~ Á &^ } c^! Á [-Á ^Ç ] ^!cä •^Á - [ ! Á c@^Á W } äÇ^! •äc~ Á Á Á
- Á Á [-Á CE|æ•\æÁ •^•c^ { ÉÁ
- Á ÍÉÁ Úæ!c} ^! Á , äc@Á c@^Á P YCEŌŌŌŌ [ Á ^Ç ] æ } äÄ [ ] cä [ ] •Á c [ Á { ^ÁcÄ c@^Á ~ } { ^c
- Á Á @ä \* @^! Á ä~ &æcä [ } Á } ^Á ä•Á [-Á @ä \* @Ä •&@ [ [ |Á c~ ä^ } c•ŋä } •c! ~ &cä [ } Á
- Á Á [-Á Ō } \* |ä • @Äæ } äÄ Ōææ| ^ŋ^ æÁ ÙVŌ T Á ÇæÁ ]! [ \*!æ { Á - [ ! Á @ä \* @Ä •&@ [ [ |Á Á
- Á Á æ } äÄ & [ | ^\* ^Á •c~ ä^ } c•Ää } c^! ^•c^ ä^! } Á Ü&ä^ } &^Á V^&@ [ | [ \* ^ Á Ō } \* ä } ^! ä } \* Á Á
- Á Á [ ! Á T æc@^ { æcä & •DÄ & [ ~ ! •Á •~ ] ] [ ! cÉ
- Á ÎÉÁ Ō [ } cä } ^Á c [ Á ]æ!c} ^! Á , äc@Á P YCEŌÁ [ ] Á c@^Á & [ ] • [ !cä~ { Á | ää!æ! ^Áæ } äÄ Á
- Á Á ^Ç ] æ } äÄ [ ~ c! ^æ&@Á c [ Á c@^Á Çã| |æ^•Á •É
- Á ÎÉÁ Ō^Ç^| [ ] Á ^\* @cÄc!æä } ä } \*Á ]! [ \*!æ { •Á~ } ää } \*Áæ } äÄ! ^• [ ~ ! &^•É
- Á ÎÉÁ

S[c: ^à ~ ^h / ^• ð á ^} c • Á Ó / ^} á æ Á C E á æ { • É Á  
V / æ & ~ Á P æ ç / æ } á á æ } á á Ú æ / æ @ Á T æ c c - ^ / á Á  
• c ~ á ~ á } Á [ ] ^ Á [ - Á c @ ^ Á & / æ • • / [ [ { • Á á } Á



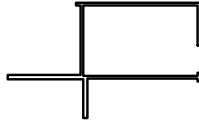
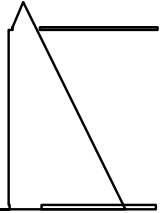




# Campus History and Configuration

## 2.1 Conceptual Physical Master Planning

Öæ}ÁÙ^ä•^!Á[-ÁÓ^: ^\ÁÖ~!•cÁÙ^ä•^!ÉÁÜ^äÁT [!ä•\^Áæ}áÁTæi^ÁÚæ\*^|Á { ^cÁ, äc@Á  
Úæ~|ä}^ÁPæ!ç^ÉÁÖi!^&c[!Á [-Ác@^Á&[|!^\*^Áæ}áÁc@^ÁWCEØÁØæ&ä|äcä^•ÁÜ^!çä&^Á  
æäçä•[!^Á&[~}&ä|ÁæcÁc@^ÁÖ@~\&@äÁÖæ{ ]~•Áä}ÁS[c: ^ä~^Ác[Áäâ•&~••Áäâ^æ•Áæ}áÁ





|^æ!}ã} \*Áæ}á { ^}c[ iã } \*Á•~&@Áæ•Á& [ { ] ~c^!Á•\ã||•ÉÁ } ~!•ã } \*ÉÁCEÓÒÁæ!^Á ] iã { æ!^Á  
~•^!•Á[-Á&|æ••! [ [ { •ÉÁV@^!^Áá•ÁæÁ@ã\* @Áã^ { æ } á- [ iÁã•cæ } &^Á|^æ! } á } \*Á•cæcá [ ] •Á  
-[ iÁFÉ i Á •c ~ á^ } c•Ác[ Á ] æ!cã&ã ] æc^Áã } Á [ ] |ã } ^Á |ãÇ^Á [ iÁ!^& [ iá^áÁ &|æ••••ÉÁŠæ! \*^!Á  
&|æ••! [ [ { •hæ!^Á } [ cã ] Á@ã\* @Áã^ { æ } á^æ } á^c@^ ^æ!^Á } [ cÁ^-, &ã^ } cÁ [ iÁ• { æ||Á\*! [ ~ ] Á  
ãã•cæ } &^Á|^æ!}ã } \*Áæ&cãÇãcã^•Áæ } áÁ!^æc^áÁ [ ] |ã } ^Á •\ã||•Á &^!cã, &æcá [ ] Á c^•cã } \*ÉÁ  
V[ áæ^Á[-, &^Á• ] æ&^Áæ } áÁ•cæ-, } \*hæ•hæ••ã\* } ^á^c [ ÁæÁ { æ||^!Áæã { á } á•c!æcãÇ^Á•cæ--ÉÁ  
æ&æá^ { á&hæáÇã• [ !•hæ } á^æ } Á^c^ } •ãÇ^Á\*! [ ~ ] Á [-hæ-, |áæc^áÁ& [ { { ~ } áç^Á [ ~c!^æ&@Á



V@^Á à à \* ~ ^ Á c h æ ç æ } cæ ~ ^ Á c @ æ Á S [ c : ^ à ~ ^ Á • c ~ á ^ } c • Á @ æ ç ^ Á à } Á æ & & ^ • • à } \* Á @ à \* @ ^ i Á ^ Á à ~ & æ cã [ ] Á • ^ i ç ð & ^ Á • Á ð • Á c @ æ Á c @ ^ ^ Á & æ } Á \* ^ Á c [ ~ c Á [ - Á c @ ^ i Á ç ^ i ~ Á & i [ , á ^ á Á @ [ { ^ Á • á } á Á @ æ ç ^ Á æ Á ] | æ & ^ Á c [ Á \* [ Á c [ Á - i [ { Á , @ ð & Á c @ ^ ^ Á & æ } Á æ & & ^ • • Á c @ ^ i Á & [ ~ i • ^ Á • É Á à [ Á i ^ Á • ^ Á æ i & @ Á æ } á Á ] i á } c Á [ ~ c Á à æ c æ Á V @ ^ Á W } á ç ^ i • á c ^ Á ] i [ ç ð á ^ Á • É Á ç æ Á æ Á / ^ æ • ^ É Á T [ á ^ • c Á à } • c i ~ & c [ i Á • ~ ] ] [ i c Á • ] æ & ^ Á æ } á Á [ [ & æ ] Á • cæ - Á • ~ ] ] [ i c á à } Á Ù ^ æ , á \ Á c @ i [ ~ \* @ Á c @ ^ Á Ù ^ æ , á \ Á i á à i æ i ~ É Á c É Á i á à i æ i ~ Á ð • Á æ ] • [ Á à ^ à } \* Á • c æ i c ^ á à á } Á S i æ } æ É

## 2.5 Campus Site and Infrastructure Condition

V@^Á & æ { } ~ • Á ð • Á • á c ~ æ c ^ á Á [ ] Á c @ ^ Á ] i á { æ i ^ Á ] æ ç ^ á Á & [ { { ~ } á c ^ Á i [ æ á , æ ~ É Á æ & i [ • • Á - i [ { Á S [ c : ^ à ~ ^ Á P á \* @ Á æ } á Á T á à á / ^ Á Ù @ [ [ i Á æ } á Á æ á b æ & ^ } c Á c [ Á c @ ^ Á S [ c : ^ à ~ ^ Á C E i [ { i ^ Á æ } á Á T ~ } á & á ] æ ] Á , æ c ^ i Á c i ^ Á c { ^ } c Á ] | æ } c É Á Ó ^ @ á } á Á c @ ^ Á • á c ^ Á ð • Á æ Á i ^ Á • á ^ } c á æ ] Á } ^ á \* @ á i @ [ [ á É Á V @ ^ Á • i : ^ Á æ } á Á • @ æ ] ^ Á [ - Á c @ ^ Á • á c ^ Á ð • Á æ á ^ ~ æ c ^ Á - [ i Á c @ ^ Á ^ ç ð • c á } \* Á à ~ á i á à } \* Á æ } á Á c [ Á æ & & [ { { [ á æ c ^ Á c @ ^ Á ] i [ [ ] • ^ á Á i á à i æ i ~ Á æ á à á c á [ ] É Á V @ ^ Á [ [ & æ cã [ ] Á ] i [ ç ð á ^ Á • Á c @ ^ Á & æ { } ~ • Á , á c @ Á æ Á ] i [ { á } ^ } c Á [ [ & æ cã [ ] Á c @ æ c Á \* ^ c • Á • á \* } á , & æ } c Á & i [ • • Á • á c ^ Á - [ [ c Á c i æ - , & Á - i [ { Á c @ ^ Á } ^ á \* @ á i @ [ [ á Á c [ Á c @ ^ Á P á \* @ Á Ù & @ [ [ i É Á

V@^Á Ó ~ \ & @ á - æ & á ç ^ Á á • Á ^ i ç ç æ c ^ á Á [ ] Á , [ [ á Á ] á / ^ Á , á c @ Á æ Á ] ^ i á { ^ c ^ i Á - ^ } & ^ Á • \ á i c á æ Á i ^ ~ á i ^ á á à ^ Á Ù cæ c ^ Á Ø á i ^ Á Ó [ á ^ É Á V @ ^ Á à ~ á i á à } \* Á - [ [ c ] i á } c Á , á c @ Á c @ ^ Á & ~ i i ^ } c Á æ á á á cã [ ] • Á á • Á ^ • • • ^ } c á æ ] ^ Á æ } Á Š Á • @ æ ] ^ á Á ] | æ } Á c @ æ c Á ] i [ ç ð á ^ Á • Á æ Á , á } á [ , Á i á } ^ á Á • [ ~ c @ Á æ } á Á ^ æ • c Á - æ & á } \* Á - æ 8 æ á ^ Á [ [ \ á } \* Á á } c [ Á c @ ^ Á & ^ } c ^ i Á [ - Á c @ ^ Á • á c ^ Á æ } á Á c [ , æ i á • Á æ Á • @ æ ] [ , Á • ^ æ • [ ] æ ] Á [ ] á Á æ c Á c @ ^ Á • [ ~ c @ Á ^ æ • c Á & [ i ] ^ i Á [ - Á c @ ^ Á • á c ^ Á É Á V @ ^ Á & æ { } ~ • Á • á c ^ Á á • Á • ^ • • ^ } c á æ ] ^ Á æ Á • i [ [ ] ^ á Á \* i æ ç ^ i Á ] æ á Á [ ç ð á ^ Á • Á ç ð á • c á } \* Á ] ^ i { æ - i [ • c Á æ } á Á [ i \* æ } á & Á c ~ } á i æ É Á c k á • Á - ~ } & cã [ ] æ ] Á } á Á ] i [ ç ð á ^ Á • Á • ~ á c æ à / ^ Á á i æ á } æ \* ^ É Á V @ ^ i ^ Á ð • Á • [ { ^ Á i ^ { } } æ } c Á ç ^ Á \* ^ c æ cã ç ^ Á à i ~ • @ Á [ ] Á c @ ^ Á } [ i c @ Á á \* ^ Á [ - Á c @ ^ Á • á c ^ Á É Á Q } & [ i ] [ i æ cã ] \* Á æ á á á cã [ ] æ ] á i ç ^ Á | æ } á • & æ ] á } \* Á , [ ~ i á Á à ^ Á á à - , & ~ i c á c [ Á • ~ • c æ á } Á á ~ ^ Á c [ Á c @ ^ Á ] æ á É Á & i á { æ cã & Á & [ ] á á cã [ ] • Á æ } á Á | æ & \ Á [ - Á { æ á } c ^ } æ } & ^ Á • ~ ] ] [ i c É Á Á V @ ^ Á à ~ á i á à } \* Á i [ [ & æ cã [ ] Á æ } á Á ~ } & cã [ ] Á ð • Á á } Á & [ { ] i á æ } & ^ Á , á c @ Á [ [ & æ ] Á | æ } á Á ~ • ^ Á i ^ ~ á i ^ { ^ } c • É

V@^Á & æ { } ~ • Á @ æ • Á c , [ Á ~ } @ ^ æ c ^ á Á & [ ] ^ ç ^ Á • Á ] Á • \ á á • Á [ ] Á c @ ^ Á • á c ^ Á c @ æ c Á & [ ] c æ á } Á • c [ i æ \* ^ Á æ } á Á { æ á } c ^ } æ } & ^ Á ^ ~ á ] { ^ } c É Á Á Ù [ i cã [ ] • Á [ - Á c @ ^ Á • á c ^ Á æ i ^ Á - ^ } & ^ á Á [ i á @ æ ç ^ Á @ [ i á : [ ] c æ ] Á , [ [ á à à æ i i á i ^ Á } T ~

[ á      Á      æ ^ } ~

S[c: ^à ~ ^á / ^• ð á ^ } c Á S ^ } Á Ú c æ \* } æ / [ Á  
• c æ } á • Á ð } Á - / [ ] } c Á [ - Á c @ ^ Á { æ ð } Á ^ } c / æ } & ^ Á  
c [ Á W C E Ø q • Á Ö @ ~ \ & @ ð Á Ö æ { ] ~ • È





Øjã\* ~ /ÁHÉF/ØØÁÓ@ ~ \&@áÚ! / \*!æ { •

ÚÛÜÖÛÆΤ	ÆÕÒƆÖŸÁÛÛÛƆÛÛÛÛ	ØÆÔŸŠŸVŸÁƆÒÒÖ
<p>SÉFGÁVæ&amp;@^!ÁÚ! [-^••â [ ]æ Á                  Ö^ç^  [ ] { ^ }cÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Úæ!c) ^!•@á] Á , áo@Á  [ &amp;æ ÁÁ                  •&amp;@ [ [  Ááâ•c!í&amp;c</p>	<p>Ú&amp;@ [ [  ÁÔ æ••! [ [ { Á• }æ&amp;^Áá] ÁS [c: ^à ~ ^Áæ } áÁ• ]æ&amp;^Á                  ]! [ çáâ^ááá ~ Ááá•c!í&amp;c!æc!•&amp;@ [ [  Á•á•Á- [  Ááâ•cæ } &amp;^Áá^ ç^! ~ È</p>
<p>Úæ!æÈ]! [-^••â [ ]æ ÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Úæ!c) ^!•@á] Á , áo@Á  [ &amp;æ ÁÁ                  •&amp;@ [ [  Ááâ•c!í&amp;c</p>	<p>Òæá•cá } *ÁÔ æ••! [ [ { Á [ ]Á&amp;æ { ] ~ Áæ } áÁ• ]æ&amp;^Á]! [ çáâ^áÁÁ                  à ~ Ááá•c!í&amp;c!æc!•&amp;@ [ [  Á•á•Á- [  Ááâ•cæ } &amp;^Áá^ ç^! ~ È</p>
<p>Υ [! \- [! &amp;^ÁÚ! ^]æ!æcá [ ] Áæ } áÁ                  Xá]æ * ^ÁÓæ•^áÁV!æá } á } *</p>	<p>Úæ!c) ^!•@á] Á , áo@Á! ^ * á [ ]æ Á^ } c!cá ^•Á                  æ } áÁ•&amp;@ [ [  Ááâ•c!í&amp;c</p>	<p>Òæá•cá } *ÁÔ æ••! [ [ { Á [ ]Á&amp;æ { ] ~ Áæ } áÁ• ]æ&amp;^Á]! [ çáâ^áÁÁ                  à ~ Ááá•c!í&amp;c!æc!•&amp;@ [ [  Á•á•Á- [  Ác^&amp;@Á&amp;^ } c^!Á- [  Ááâ•cæ } &amp;^Á                  á^ ç^! ~ Áæ } áÁ [ ] •c! ~ &amp;cá [ ] Ác!æá^•Ác!æá } á } * È</p>
<p>Ö^ç^  [ ] { ^ }æ ÁΤæc@Áæ } áÁÁ                  Û&amp;á^ } &amp;^ÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Ɔ ΥÆÓÛÖÁ&amp; [! &amp;! ^ááç! ]! / *!æ { ÁÁ                  - [  Á { æc@Áæ } áÁc@^Á•&amp;á^ } &amp;^ÁÁ                  ÛVÔΤÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Ú&amp;@ [ [  ÁÔ æ••! [ [ { Á• }æ&amp;^Áá] ÁS [c: ^à ~ ^ÁPá * @È</p>
<p>Vác ^ÁQQQ</p>	<p>U ~ c! ^æ&amp;@Á]! / *!æ {</p>	<p>Š [ &amp;æc^Áæ } áÁ { æá } cæá } Á ^æ! } á } * Á&amp;^ } c^!•Áá } Á! ^ * á [ ]æ Á                  &amp; [ { { ~ } áçá^•Áç! ^ } cá } * Á• ]æ&amp;^Á- [ [ { Á  [ &amp;æ Áçá]æ * ^•DÈ</p>
<p>Û ~ !æ ÁP ~ { æ } ÁÛ^!çá&amp;^•ÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Úæ!c) ^!Á , áo@Á! ^ * á [ ]æ ÁÁ                  @^æ c@Á&amp; [ ] [  æcá [ ]</p>	<p>Wcá]á: ^Á@^æ c@Á&amp; [ ] Á-æ&amp;á]çá^•È</p>
<p>Û ~ !æ ÁÖ^ç^  [ ] { ^ }cÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Úæ!c) ^!Á , áo@ÁƆæc!ç^Á [! *æ } á: æcá [ ] •ÁÁ                  c [ Ááá^ } cá- ^Á ] [ c^ } c!æ Á&amp;æ } áááæc^•</p>	<p>Ɔ [ ] ^È</p>
<p>ÇÇáæcá [ ] DÁØ á * @cÁ•á { ~  æc [ ]</p>	<p>Ô@ ~ \&amp;@áÁÓæ { ] ~ •</p>	<p>Ø ã * @cÁÛá { ~  æc [  Áæ } áÁ&amp; æ••! [ [ { Á• }æ&amp;^ÁÉÁ ~ } á^!Á                  &amp; [ ] •c! ~ &amp;cá [ ] ÁÇÉFGÈ</p>
<p></p>	<p>Ô@ ~ \&amp;@áÁÓæ { ] ~ •</p>	<p>Ô@ ~ \&amp;@áÁÓæ { ] ~ •</p>

# Section 3 ///

# Campus Trends /// Enrollment and Academic Programs

## 3.1 Campus Trends

Ö@~\&@ä Öæ { ] ~•Á @æ•Ác@!^ÁÇHDÁ-æ&~|c^Á { ^ { à!•ÉÁæÄ ää!^&c [ !Áæ } äÄ- [ ~!ÁÇ!DÄ •cæ~Ä [ [ •äcä [ ] •ÉÁÖ@~\&@ä~•^•ÁæÄ-^ä!æ|Á \*!æ } cÄc [ Á& [ ] c!æ&cÄ- [ !Á•^!çä&^•Ää } Áæ||Ä c^ } Ä [-Äc@^Ä [ ~c|~ä } \*ÄÇä||æ \*^•É

Uç^!Äc@^Ä ]æ•cÄ } ä } ^Ä ^æ!•ÉÁÖ@~\&@ä!æ•Á@æä!æ } Äæ } } ä~ ] |ä&æc^äÄ@^æäÄ & [ ~ } cÄc@æcÄ@æ•Äà^Ä } ^•^ } ^!æ||^Ä!ä•ä } \*Äà~cÄ@æ•Äçæ!ä^ä!ä^c, ^^ } ÄH€Äæ } äÄ | €Ä •c~ä^ } c•ÉÁÖ~!ä } \*Äc@^•^Ä•æ { ^Ä } ä } ^Ä ^æ!•Äc@^Ä } ~ { à!Ä [-Ä&!^äcÄ@ [ ~!•Ä@æ•Ä \*^ } ^!æ||^Äà^Ä } Ää!^æ•ä } \*Äà~cÄ@æ•Äçæ!ä^ä!ä^c, ^^ } ÄF€FÄæ } äÄGÍHÍÄ!^äcÄ @ [ ~!Ä } ^!Ä, •æ|Ä^æ!ÉÁÖ@~\&@ä!æ•^ } ^!æc^ä!c! [ ] \*Äc~äcä [ ] Ä } & [ { ^Ä } &!^æ•^•Ä ^ç^!^Ä^æ!Ä- [ !Äc@^Ä ] æ•cÄ •äçÄ^æ!•ÉÁV@^Ä~c~!^Ä^ } ! [ [ { ^ } cÄ ] ! [ b^Äcä [ ] •Äæ } äÄ @ä•c [ !ä&æ|Ä^ } ! [ [ { ^ } cÄ äæcæÄ- [ !Äc@^ÄÖ@~\&@ä Öæ { ] ~•Ää•Ää } &|~ä^ä!ä } ÄÜ^Äcä [ ] Ä !ÉFÉÄCE ] ^ } ääç

T [ •cÄ •c~ä^ } c•Ä [-Ä Ö@~\&@ä Öæ { ] ~•Ä ä [ Ä ] [ cÄ |äç^Ä ä } Ä S [ c: ^ä~^ÉÄ Üæc@^!ÉÄ •c~ä^ } c•Ä%æcc^ } ä+Ä|æ••^•Ä-! [ [ Äc@^Äçä||æ \*^•Ä, @^!^Äc@^Ä |äç^ÄÄ çäæÄ•æc^||äc^É æ••ä•c^ä!æ~ä! [ É& [ ] ^!^ } ^ÉÄ, äc@Ä-æçÄ { æ&@ä } ^•Äæ } äÄÖÉ { æä!ÉÄ•^ } ää } \*Ä, !äcc^ } Ä æ••ä\* } { ^ } c•Äà^c, ^^ } Ää } •c!~&c [ !Äæ } äÄ •c~ä^ } c•ÉÄ, @ [ Ä |äç^Ä ä } Ä & [ { { ~ } äcä^•Ä •&æcc^!^ä!æ& [ ••Ä!~!æ|ÄCE]æ~\æÄç•^ÄÄ ä\*~!^ÄHÉÍDÉÄÖ@~\&@äÄ à [ c@Ä%ä { ] [ !c•+Ä æ } äÄ %^ç [ !c•+Ä ] [ •c•& [ ] äæ!^Ä ^ä~&æcä [ ] Ä c@! [ ~\*@ [ ~cÄ!~!æ|Ä CE]æ~\æä, @ä|ÄÄ [-~!ä } \*Ä^!cä, &æc^•ÉÄc, [ É~^æ!Äæ } äÄ- [ ~!É~^æ!Ää^!^•^•Ää } Ä { æ } ^Äææä!^ { ä&Ä ä!•&ä } |ä } ^•Ää } &|~ää } \*Äc^æ&@^!Ä^!cä, &æcä [ ] ÉÄ!~!æ|Ää^ç^! [ ] { ^ } cÄ@^æc@ÉÄ • [ &äæ|Ä, [ !ÉÄ& [ ] ~c^!•Äæ } äÄ [ c@^!Ä, !Ä•ÉÁÖ@~\&@ä!æ ] • [ Ä ] ! [ çä!ä^•ÄÖ } \*|ä•@Äæ } äÄ { æc@Ä ä } •c!~&cä [ ] ÄæcÄc@^ÄS [ c: ^ä~^Ä@ä\* @Ä •&@ [ [ Äc [ Ä • [ { ^Ä •c~ä^ } c•ÄæcÄc@^Ä •&@ [ [ !ÉÄ ç•^ÄÄ ä\*~!^•ÄHÉÍÉÄHÉÍDÉ

FÉÄ V@^Äæç^!æ\*^Ä•c~ä^ } cÄä•Ä [ !ä^!Äc@æ } Ä { [ •cÄæ } äÄ [-c^ } Ä@æ•Äc^ } æ\*^Ä&@ä!ä!^ } ÉÄY@^ } Ä c@^Ä |äç^ÄÄc@^Äçä||æ \*^Äæ } äÄæ~^Ä^•^Ä } Äc [ Ä & [ ] |c^Äc@^Ä!ä!ä^•!^ÉÄäcÄä•Ää~-, &~|cÄ- [ !Ä c@^Ä { Äc [ Ä & [ ] çä } &^Äc@^Ä!Ä&@ä!ä!^ } Äc [ Ä!^c~! } ÉÄV@^Äc~ä^ } c•Äæ!^Ä { [ •cÄ [-c^ } Ä • [ { ^Ä [-Äc@^Ä { [ •cÄ, ^||Äæäb~•c^äÉÄ { [ •cÄ •cæä!^Äæ } äÄ { [ •cÄæä!^Ä { ^ { à!•Ä [-Äc@^Äc@^Ä!Ä çä||æ \*^ÉÄCE]Äæç^!æ\*^Äçä||æ \*^Ää•Äæä [ ~cÄ | ! €Ä ] ^ [ ] |ÉÄÄÖæ!äæ } \•Äß [ !c@ÄÜcæ!ÄÖ! [ ~\*@Ä ÇØßÜÖDä•Äæä [ ~cÄJ€€€€Ä ] ^ [ ] |ÉÄY@^ } Äæ!•ä } \*|^Ä•c~ä^ } cÄ|äæç^Äc@^Äçä||æ \*^Äc [ Ä \* [ Ä æ, æ^Äc [ Ä •&@ [ [ !ÉÄc@^Äcæ~^Äc@^Ä!Ä-æ { ä|~Ä, äc@Äc@^Ä { ÉÄV@ä!ä•Ä^~äçæ|Ä } cÄc [ Äcæ\ä } \*Ä G€€Ä • [ !ääÉÄ, ^||Äæäb~•c^äÄ-æ { ä|ä^•Ä [ ~cÄ [-Äc@^ÄÄØßÜÖÉÄV@^Ää } ] æ&cÄ [ ] Äc@^Äc!^ } \*c@Ä [-Äc@^Ä & [ { { ~ } äc^Ä äÄ •ä\* } ä, &æ } cÄÄ Öä•cæ } &^Ä ^ä~&æcä [ ] Ä • } ] [ !c•Ä c@^Ä •c!^ } \*c@Ä [-Äc@^Äçä||æ \*^•É







CEæ } æÁ Væá ~ææ ~ÁÇQ ãæÁ Ó^ã •^ { ^ã^ /DÉÁ  
 Q \æ ~ ~ \*æ ~ •ã } ÁÇ Yã } [ ] æÁ Pæ , / ^ ~DÉÁ ÇE /ãc & @æ \Á  
 Ç Tã } } ã^ Á Õ /æ ~DÉÁ Q Jãã /ã \Á ÇCE } \*^ /ã } ^Á P^ , /ã } DÁ  
 æ } ãÁ Pæ ~ ~æ ~ Á Óæ /cæ : æ /Á /ã •c^ } ã } \*Á & / [ • ^ / ~Ác [ Á  
 æÁ J / ^ • ^ } cæcã [ ] ÁæcÁc @ ^Á Q fi ~ Jãæ ~ Á & [ ] - ^ / ^ } & ^ÉÁ  
 Ú @ [ c [ Á & / ^ ãá ÁÉÁ Tæãæ Á Š ~ \ã }

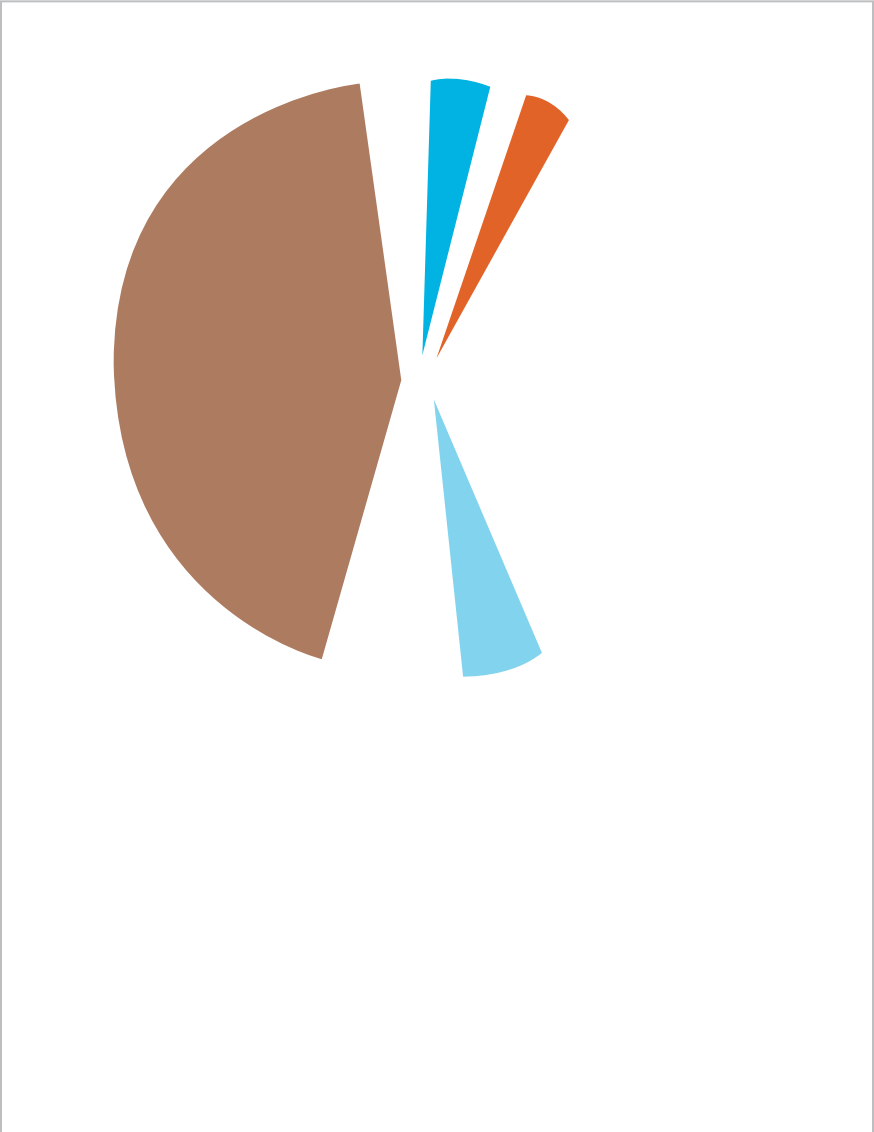




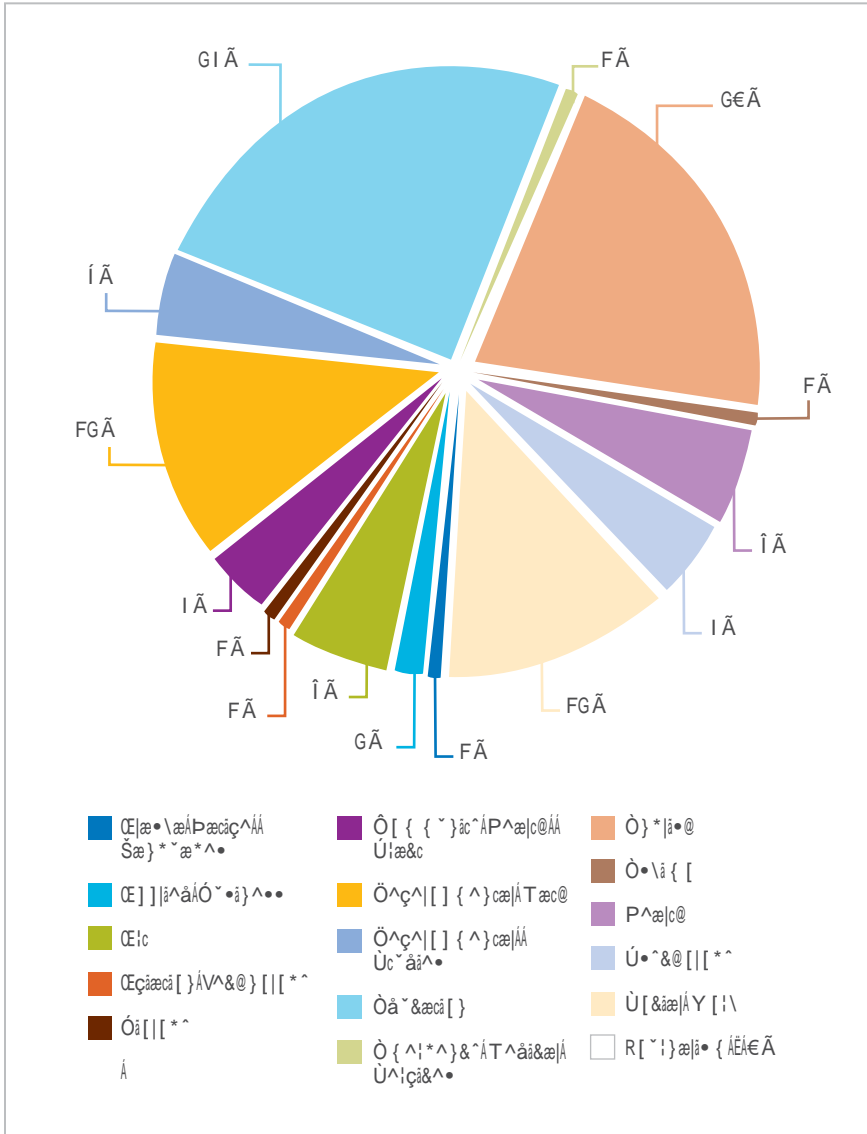


Øä \* ~!^HÈ / ÁDDÁCE!^æ•Á [-ÁÔ [ { ~ }ac ^ÁQ }c^!^•cÁÔ [ ~!•^•ÁDDÁCEYĞEƒEÁDDÁá ^ÁÛc ^á^ }cÁÔ!^ääcÁP [ ~!•

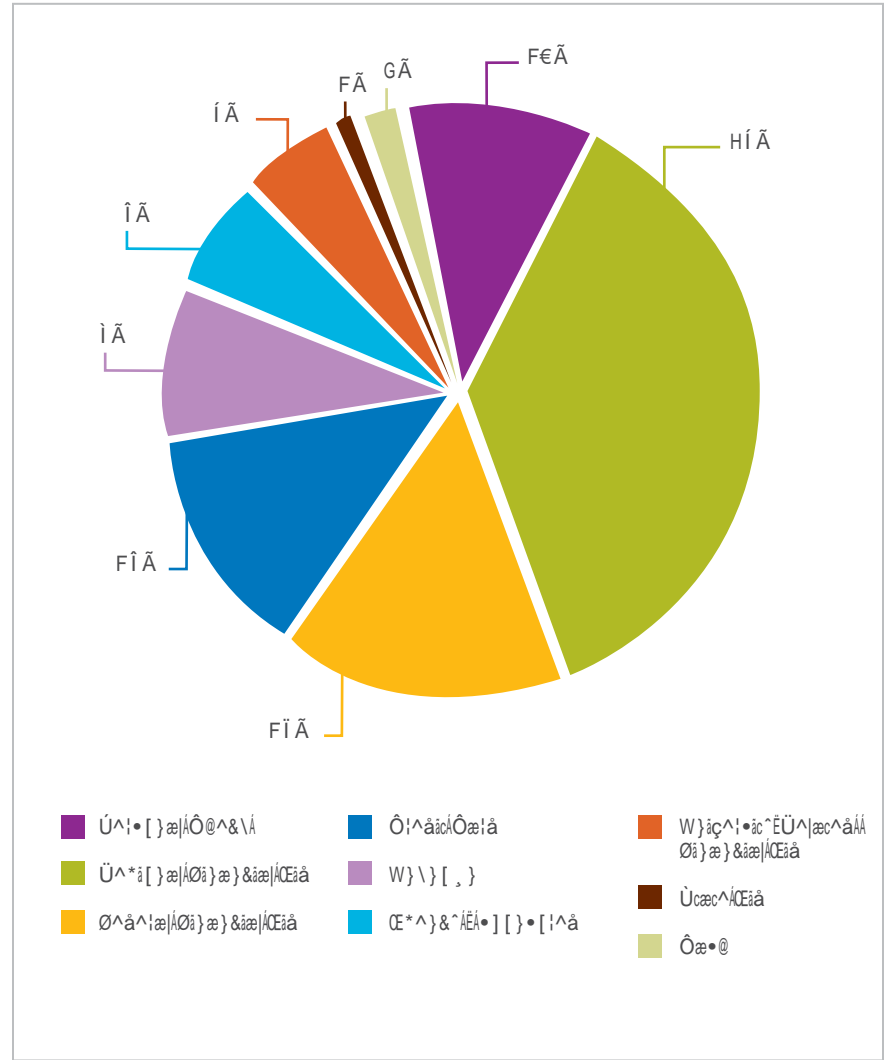
Øä \* ~!^HÈ / ÁDDÁŠ [ &æcä [ ] Á [-ÁÜ^ \*ä [ ] æ|ÁÛc ^á^ }c•ÁDDÁCEYĞEƒE



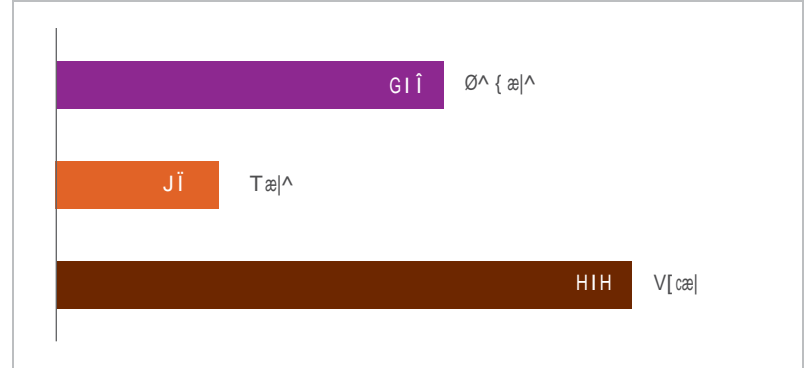
Øä \* ~ / ^ Á H È Ì Á B D D Á P ^ æ ä & [ ~ ] c i ä ~ ù ~ à h ^ & c



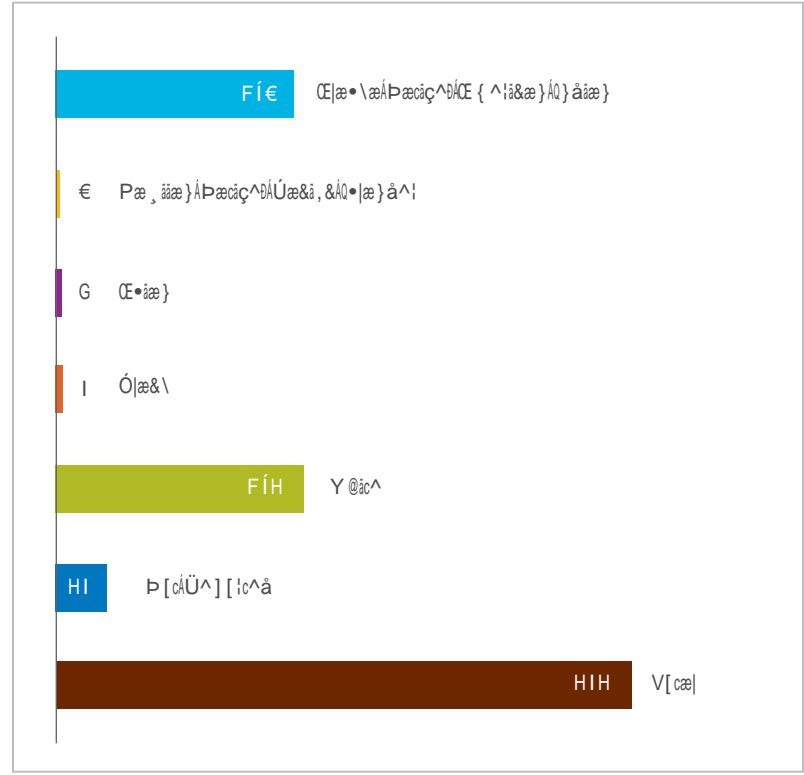
Øä \* ~ / ^ Á H È Ì Á B D D Á Ú æ ^ { ^ } c • Á - [ / Á V ~ á c i [ ] } D Á Ø ^ ^ • D Á Ó [ ] [ \ •



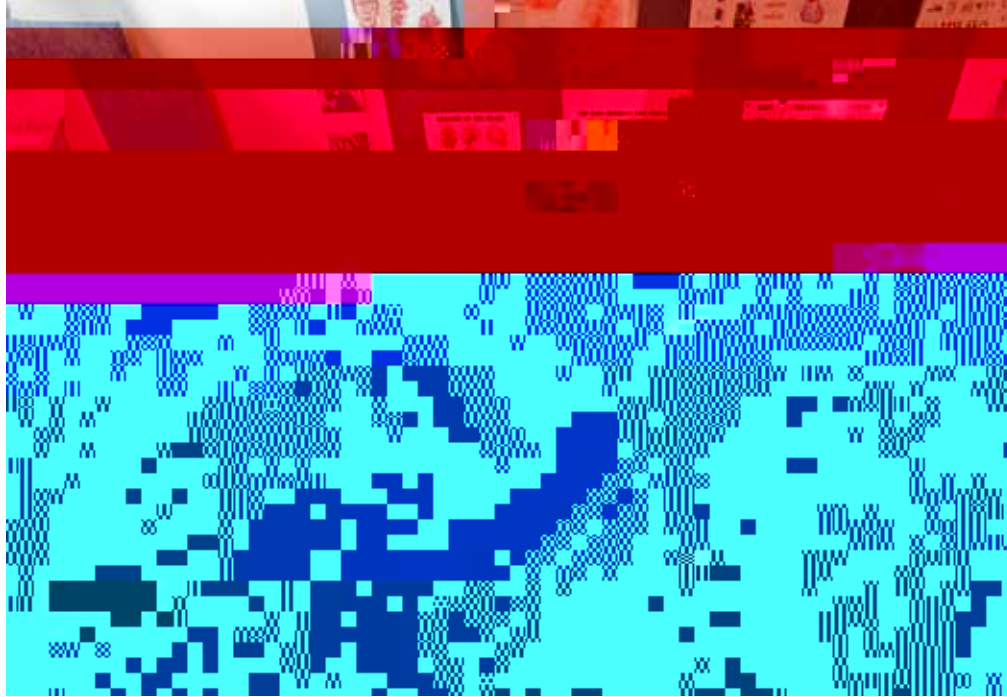
Øá \* ~ ɪ / ʌ HÉ ɪ ÁBBBÁ P^æá & [ ~ } cʰá ~ ʰŌ^ } á ^ / ÁBBBÁ CEYÁGEFE



Øá \* ~ ɪ / ʌ HÉ J ÁBBBÁ P^æá & [ ~ } cʰá ~ ʰŪæ & ^ ÁBBBÁ CEYÁGEFE



Q}•c/˘&c[!ÁÖæ!æÁ Y@æ/^}ÉÁ&^}c^ÉÁ, [!˘•Á, äc@Á  
 }˘!•ä}•Á•c˘ã^}c•ÁÖ!i:æà^c@ÁQc[ÉÁ/^~cÉÁ Yæ}áæÁ  
 Óæ||cæ:æ!ÉÁ-æ!Á/^~cÉÁæ}áÁR[•^]@ä}^ÁR[}^•ÉÁ, äc@Á  
 @^!Ác@!^!É, ^^!ááæ˘\*@c^!ÁÜ^à^&&æÉ!æcÁWCEØq•Á  
 Ô@˘!&@áÁÔæ{J˘•Áá}ÁS[c:^à˘^É





## Chukchi Campus

Á

Ô@~\&@ãÁÔæ { ] ~•ÁXã•ä [ } Á 4

IÉFÁÛ@ [ !cÈV^! { ÁÚ!ã [ !ãc^ÁQ { ] ] ! [ç^ { ^ } • ÁÁÁÁ IÉGÁŠ [ ] \*ÈV^! { ÁÚ!ã [ !ãc^ÁQ { ] ] ! [ç^ { ^ } • Á





# Chukchi Campus Vision

V@^Á Ô@~\&@áÁ Ôæ { ] ~ •Á ä•Á •äc~æc^áÁ [ }Á W}äç^!•äc^È [ , }^áÁ ]! [ ] ^!c^Á | [ &æc^áÁ  
æá!æ&^ }c^c [ ÁæÁ { æä } Áæ!c^!áæ!Á } ÁS [ c: ^á ~ ^Áæ } á!æ&! [ ••Ác@^Á•c!^Ác^! [ { ÁS [ c: ^á ~ ^Á  
Pá\* @Á Û&@ [ [ |ÉÁ V@^Á Ôæ { ] ~ •Áæ | • [ Á @æ•Ác , [ Á | ^æ•^áÁæ c^c^c [ c^È Á | ^á\* @á ^áD æ  
ÜæWT & { ÜæWT&[c ÔÜæWT T æ|XT

T

Ôæ~\&@áÁ Ôæ { ] ~ •ÁX!á! }

• [ ~ ! & ^ Á á ] Á c @ ^ Á | æ • c á á ^ & æ á É Á Y @ æ c á @ æ • Á à ^ ^ } Á ! ^ & ^ á ç ^ á á @ æ • Á à ^ ^ } Á ~ c á ] á : ^ á á - ! Á à æ • á á ] @ ~ • á á æ ] | æ } c á ~ \* ! æ á • É Á æ Á • c ~ á ^ } c á • c ~ á ^ Á • } æ & ^ Á { [ á á , & æ c á ] } Á æ } á Á - ! Á • ^ • c ^ { • Á ! ^ } ^ , æ | Á æ } á Á - ! Á { á } [ ! Á } c ^ ! á [ ! Á ! ^ } [ ç æ c á ] • É Á Á Á

V @ ^ Á { æ b [ í á c ^ Á [ - Á ! ^ & ^ } c á ] @ ~ • á & æ | á á [ ] ! [ ç ^ { ^ } c • Á á } & | ~ á á } \* Á • [ { ^ Á á á } c ^ ! á [ ! Á ~ ] \* ! æ á ^ Á [ - Á , } á • @ ^ Á á æ } á Á @ ^ æ c á } \* Á • ^ • c ^ { Á c [ Á á { ] ! [ ç ^ Á ! [ [ { Á & [ { - ! í c á } á Á ! ^ } | æ & ^ Á , [ ! } Á , } á • @ ^ Á á æ ! ^ Á - ^ á ^ ! æ | ^ Á ~ } á ^ á á c @ ! [ ~ \* @ Á W U Á Ö ^ } æ ! c { ^ } c á [ - Á Ö á ~ & æ c á ] } Á V á c | ^ Á Q Q Á á } } ~ æ | á \* ! æ } c • É Á C E Á V á c | ^ Á Q Q Á \* ! æ } c á • Á ~ } á á } \* Á c @ ^ Á & [ ] • c i ~ & c á [ ] Á [ - Á á } ^ , Á ' á \* @ c á c ! æ á } á } \* Á • á { ~ | æ c [ ! Á ! [ [ { Á æ } á Á ~ ] [ ! c á ] } æ & ^ Á á á á á c á [ ] } É Á Á V @ ^ Á \* ! æ } c • Á á ! ^ Á - æ & á | á c æ c á } \* Á • á \* } á , & æ } c á á [ ] ! [ ç ^ { ^ } c • Á á ~ c á c @ ^ Á @ æ ç ^ Á | á { á c æ c á [ ] • Á [ - Á ~ • ^ Á æ } á Á æ } } ~ æ | á ~ } á á } \* Á ^ ç } ^ } á á c ~ ! ^ Á ! ^ ~ á ! ^ { ^ } c • Á c @ æ c á á [ Á ] [ c á æ | [ , Á c @ ^ Á á } • c á c ~ c á [ ] } Á c [ Á & [ { á á } ^ Á ~ } á Á [ ! Á c [ Á ~ c á ] á : ^ Á c @ ^ { Á - [ ! Á } ^ , Á & [ ] • c i ~ & c á [ ] } É Á á } á Á c @ ^ Á { ~ • c á á á ^ Á } ^ } c á , á c @ á } Á á Á ! ^ • & ! á á á á ~ } á á } \* Á ] ^ á [ á É Á V @ ^ Á | á { á c æ c á [ ] • Á æ } á Á c @ ^ Á | á { á c ^ á á & [ ] • c i ~ & c á [ ] } Á • ^ æ • [ ] } Á @ æ ç ^ Á { æ á ^ á c á á - , & ~ | c á c [ Á { æ ç á { á : ^ Á c @ ^ Á ! ^ • | c á ! [ { á c @ ^ Á } ç ^ • c ^ á á ~ } á • É Á ! [ b ^ & c • Á { ~ • c á à ^ Á & æ | á á - ! í c @ ^ Á } } ~ æ | á ~ } á Á æ | [ & æ c á [ ] } Á æ } á Á - ! í c @ ^ Á | á { á c ^ á á & [ ] • c i ~ & c á [ ] } Á • ^ æ • [ ] } Á æ • Á { ~ | c á É • ^ æ • [ ] } Á ! [ b ^ & c • Á æ ! ^ Á ] [ c á æ | [ , ^ á É Á V @ ^ Á V á c | ^ Á Q Q Á á } á c æ | Á ] ! [ \* ! æ { Á á • Á æ } c á & á } æ c á á c [ Á & [ ] c á } ~ ^ Á - ! Á • ^ ç ^ ! æ | á ^ á ! • á ~ c á c @ ^ Á { [ ~ ] c á æ ç æ | á á á á ~ } & ^ ! c æ á } É Á Á V @ á • Á ' á \* @ c á c ! æ á } á } \* Á á á á á c á [ ] Á & [ ] • c i ~ & c á [ ] Á , [ ! \ Á , á | | á • c æ ! c á ~ { { ^ ! Á [ - Á G E F F Á æ } á Á à ^ Á & [ { ] | ^ c ^ á á ^ Á ~ á } c ^ ! Á [ - Á G E F G È

• c æ c á [ ] • É Á à ^ Á á á ! ^ } [ • á c [ ! ^ Á - [ ! Á • ] ^ & á æ | Á & [ | | ^ & c á [ ] • Á [ - Á @ á • c [ ! á & æ | Á æ } á Á ! ^ \* á [ ] } æ | Á • á \* } á , & æ } & ^ É Á æ } á Á ] ! [ ç á á ^ Á á á á & ^ } c á c [ á | ^ c á - æ & á | á c á ^ Á - [ ! Á æ & ^ • á á T T æ } á Á ^ ! } æ § á !

V @ ^ Á & ~ ! ! } c á & æ { ] ~ • Á - æ & á | á c á ^ Á á [ Á ] [ c á ] ! [ ç á á ^ Á ^ } [ ~ \* @ Á • c ~ á ^ } c á á á • c æ } & ^ Á | ^ á ! } á } \* Á æ } á á } c ^ ! á & c á [ ] Á • } æ & ^ • É Á } á á c æ ~ á } á á & ~ | c ^ Á [ - , & ^ Á • } æ & ^ á • á & ! æ { ] ^ á Á æ } á Á á } á á ~ æ c Á - ! í c @ ^ Á á & & [ { { [ á á c á ] } \* Á c @ ^ Á & ~ ! ! ^ } c á á á b ~ } & c á - æ & ~ | c ^ É Á V [ á | ^ c á - æ & á | á c á ^ Á á ! ^ Á á ] [ [ ! Á & [ ] á á c á [ ] } Á æ } á Á ç ^ ! ^ Á | á { á c ^ á á } Á á æ ç æ | á á á c ^ É Á C E Á • á \* } á , & æ } c á { ~ | c á É { á | | á [ ] } Á á [ | | æ ! á } ç ^ • c { ^ } c á • Á } ^ á á ^ á á c [ Á ^ ç ] æ } á á c @ ^ Á ^ ç á • c á } \* Á Ö [ ] • [ ! c á { Á Š á à ! æ ! ^ Á c [ Á { ^ c á c @ ^ Á & æ { ] ~ • Á æ } á Á & [ { { ~ } á c ^ Á á ^ { æ } á Á - [ ! Á | á à ! æ ! ^ Á • ^ ! ç á & ^ É Á

## Proposed projects for Chukchi Campus major renovations and renewal

### 4.1 Short-Term Priority Improvements

Ó ç } á [ ] Á æ } á Á Ü ^ } [ ç æ c á [ ] } Á [ - Á c @ ^ Á ^ á • c á } \* Á Ö [ ] • [ ! c á ~ { Á Š á à ! æ ! ^ Á c [ Á æ } Á ~ ] É c [ É á æ c ^ Á { ^ á á á á } á Š ^ á ! } á } \* Á Ö [ ] c ^ ! Á - ! í c ~ á ^ } c • Á æ } á Á c æ ~ á } á á c @ ^ Á & [ { { ~ } á c ^ É Á C E } Á ^ ç ] æ } á ^ á á - æ & á | á c ^ Á , [ ~ | á á } • [ Á æ & & [ { { [ á æ c ^ Á { ~ | c á ] | ^ á á á • c æ } & ^ Á | ^ á ! } á } \* Á



ÚÛÜÖÜÇETÁÙÚÇEÔÒ

ÛVÿÈ

ÛVÇEÔSÁPVÈ

ÙØ

ƆUVÒÙ

**T ÇE V Ò Û Ç E Š Û**

Òæ•^ÁÓ [ \ •	G I €€	H È Í	I €€	ÇE••~ { ^ÁáÔ [   ^&cá [ ] ÁÙä: ^
R ~ç^ } á ^ÁÔ [   ^&cá [ ]	H Í Í €	Î	Î €€	ÇE••~ { ^ÁáÔ [   ^&cá [ ] ÁÙä: ^
ÇE æ•\æÁÔ [   ^&cá [ ]	G €€€	Ï È Í	G Í €	ÇE••~ { ^ÁáÔ [   ^&cá [ ] ÁÙä: ^
Û^•^!^ } &^	Í €€	H È Í	G €€	ÇE••~ { ^ÁáÔ [   ^&cá [ ] ÁÙä: ^
ÇEá~  çÁÇE  Á [ ç@^! •	Ì I €€	Ï È Í	Í €€	ÇE••~ { ^ÁáÔ [   ^&cá [ ] ÁÙä: ^
Ú^!á [ áâ&æ] •	F €€   • ~ à	Î	F Í €	ÇE••~ { ^ÁáÔ [   ^&cá [ ] ÁÙä: ^
T æ ] • ÉÁÔæ•^•ÉÁX^!çá&æ ÁØá ^•ÉÁÁ	} Dæ	} Dæ	F Í €	
Öä&cá [ ] æ! ^ ÁÙçæ ] á•ÉÁÙæ&\ •				
Ú~ àç [ çæ Á { æç^!ææ] •	F Í F Í €		G G Í €	ÇE } çá&á ] æç^•Áæ ] ] ! [ çá { æç^!^ÁÇEÁ ÁÁ & [   ^&cá [ ] Á*! [ ] , ç@

**ÇEÛÒÇEÙ**

Ô@á ^!^ } ç•ÁÙ^æçá } *ÁÇE!^æ	F Í	H È ÁÙØÁ^æÈ	I Í €	
T áäá ^ÁÙ&@ [ [  pV^^ } ÁÙ^æçá } *ÁÇE!^æ	G €	G Í ÁÙØÁ^æÈ	Í €€	
ÇEá~  çÁÙ^æçá } *ÁÇE!^æ	F €	H È ÁÙØÁ^æÈ	H €€	
Ô@á ^!^ } ç•ÁÙ^æçá [ ]	I	H È ÁÙØÁ^æÈ	F G €	
ÇEá~  çÁÔ [ { ] ~ç!ÁÙ^æçá [ ] •	I	I È ÁÙØÁ^æÈ	F Í €	
Ô@á ^!^ } ç•ÁÙ^æçá [ ] *!æ { ÁÇE!^æ	F Í	F Í ÁÙØÁ^æÈ	G G Í	
Öä• ]  æ^!Ôæ•^•	G	Í € ÁÙØÁ^æÈ	F €€	
Ô [ ] ^!^ } &^ÁÙ [ [ { •	F	F I €	F I €	
Ùçæ~Á Y [ ! ÁÙ [ [ {	F	G € € ÁÙØÁ^æÈ	G €€	
Ùçæ~Á U , &^•	G	F G €	G I €	
Ú@ [ ç   ÁÔ [ ] ^ ÁÙ [ [ {	F	Í € ÁÙØÁ^æÈ	Í €	
Ùçæ~Á Š [ & \ ^! • ð Š [ ~ ] *^	F	F I € ÁÙØÁ^æÈ	F I €	
Ú~ àç [ çæ Áæ!^æ •	Ï Î		G Í G Í	
G € Á ÁÙØÁ- [ ! Á T ^ & @ æ ] á&æ ÉÁV [ á ^ç•ÉÁÁ		G € Á Áæ • Á	F € € €	Ù ] æ&^Áæ } æ  ^ • á•Áæ • • ~ { ^•ÁæÁ } ^ , ÁÁ
Ræ } àç [ ! ÉÁÔçç^!á [ ! ÁÔ ] ç^! [ ] ^		ÇE••~ } ^ á		@^æçá } * Á ] æ } ç!- [ ! Áç@á•Áæá ä ä çá [ ]

VUVÇÈŠ íííí

Ö ~ \ & @ á Ô æ { ] ~ Á X i • á ! [ ]

Ùc ˘á^}c•ÁÒj̄:æà^c@ÁOc [ÉÁǕa \ Vá Ö!^}Á  
æ}áÁR [ ˘ÁP^]-f̄&@Á|^æç^Ác@^ÁÖ@ ˘\&@áÁ  
Öæ { ] ˘•Áá}ÁS [c: ^á ˘^Áæ-c^/Á&/æ••É

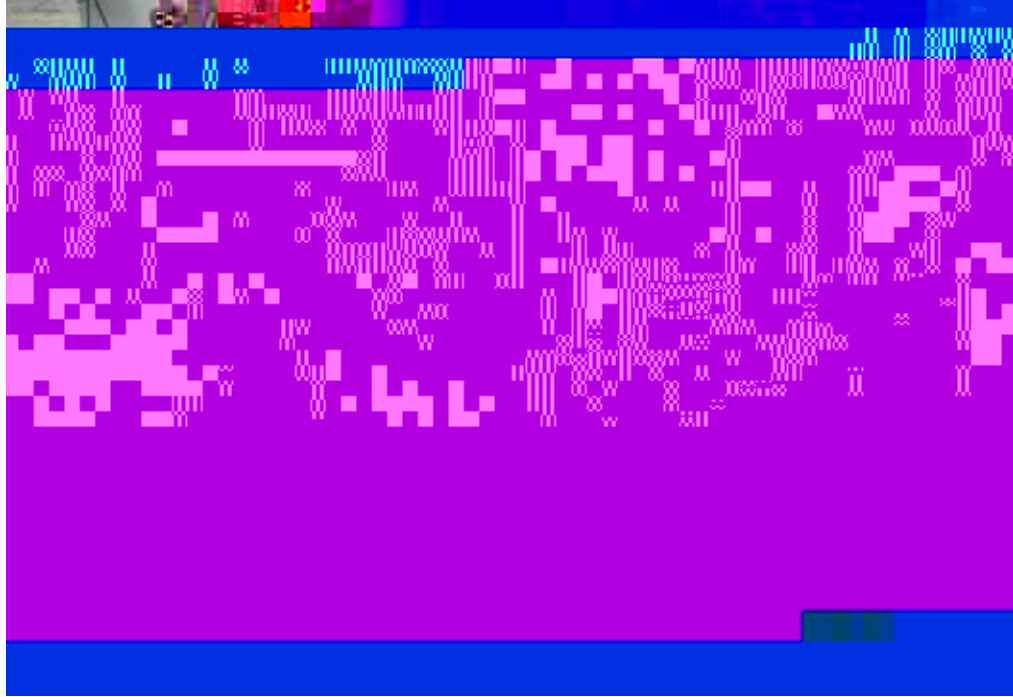




Á Ø~c~!^ÁÔæ { ]~•ÁÐÐÁÇEáááçá [ ]•ÁÐÐÁÜ^} [çæçá [ ]•Á **5**

íÉFÁÔ@~\&@áÔæ { ]~•íÓ~á|áá}\*

P^|ä& [ ]c^i!Ä ]ä|[c!æ}ä!ä }•c!˘&c [ !ÄÜ [ \*^i!Ä  
Ói˘^|!ä^ { [ ]•c!æc^•ÄæÄ ]ä|[cä } \*Ä•ä { ˘|æc [ !Ä  
c [Äæ}!ä }c^i!^•c^ä!•c˘ä^ }cĒ



# Future Campus /// Additions /// Renovations

## 5.1 Chukchi Campus Building

V@^Á&~!|^}cÁ~æ&â|äc^Á , [^-~||^Á|æ&\.Á.~!^Á.c[!æ\*^Á-[!Á ,|^Áæ}áÁæá^~æc^Á  
•cæ~Áæ}áÁ äâ•cæ}&^Á|^æ!}ä} \*Á. ]æ&^ÉÁCE}áÁ c@^Á &~!|^}cÁ Ó[ ]•[!cá~ {Á Šiä!æ!~Á  
â•Á~}á^!Á.â: ^áÁc[Á]! [çâ^Áæá^~æc^Á. ]æ&^Á-[!Á c@^Á &[ { { }äc^Á|ä!æ!~ÉÁ { ~&@Á  
|^•.Á ]! [çâ^Á c@^Á. ]æ&^Á-[!Á c@^Á ^~ä] { ^}cÁæ}áÁ c!æ!}ä} \*Á }^^á^á c[Á à^ÁæÁ  
&[ { ]!^@^}•äç^Á|^&c! [ ]ä&Á|ä!æ!~Áæ}áÁ|^æ!}ä} \*Á [!cæ|Á-[!Ác@^ÁV}äç^!•äc^ÉÁV@^Á  
~•^!Áæ}áÁ. ]æ&^Á^ {æ} ä!á•Á|ä\|^Ác[!Á!æ {æcá&æ||^!á}&!^æ•^Á , äc@Ác@^Á]! [ ] [•^áÁ  
!^\*ä [ ]æ|!á}•cæ||æcá [ ]Á [-Á@â\* @Á. ]^^á!á}c^! }cÁ•^!çâ&^ÉÁV@^Á [ &æ|Á•&@ [ [!áâ•c!á&cÁ  
â•Á] |æ} }ä} \*Áæ!^\*ä [ ]æ|ÉÁF€ÉÁ•c~ä^}cÉÁ!æ!áF€ÉÁF |ÉÁ!^•ä!á}c!æ á TW} á á

æ||æccä Ä  
c



V@^Á&[ { { ~ }ác^Á[-ÁS[c: ^à~^Á|á^•Á{ }Á  
æÁ}æ!;[ , Á• ]ácÁ[-Á|æ}á|á}ÁS[c: ^à~^Á  
Ù[ ~ }á|æ}á|•^!ç^•Áæ•Á@[ { ^Ác[Á  
WCEØq•ÁÔ@~\&@á|Ôæ { ] ~•ÉÁ



Á

Ó@ ~|&@ä^•c ~ä^}c•h/^çä^, Á, ä}ä^  
\*^}^/æc [ /ä^ ~ ä ] { ^ }cÉ

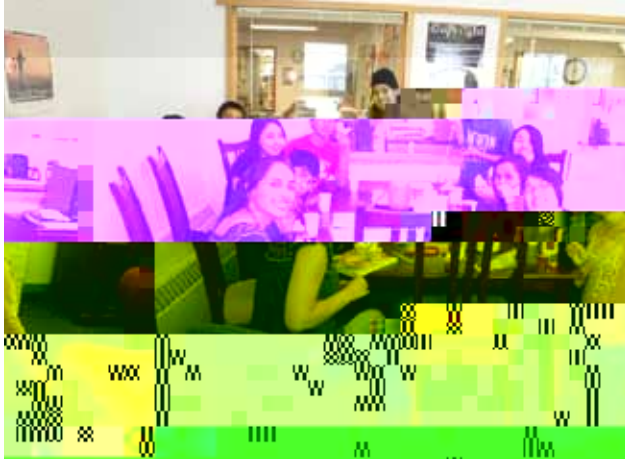






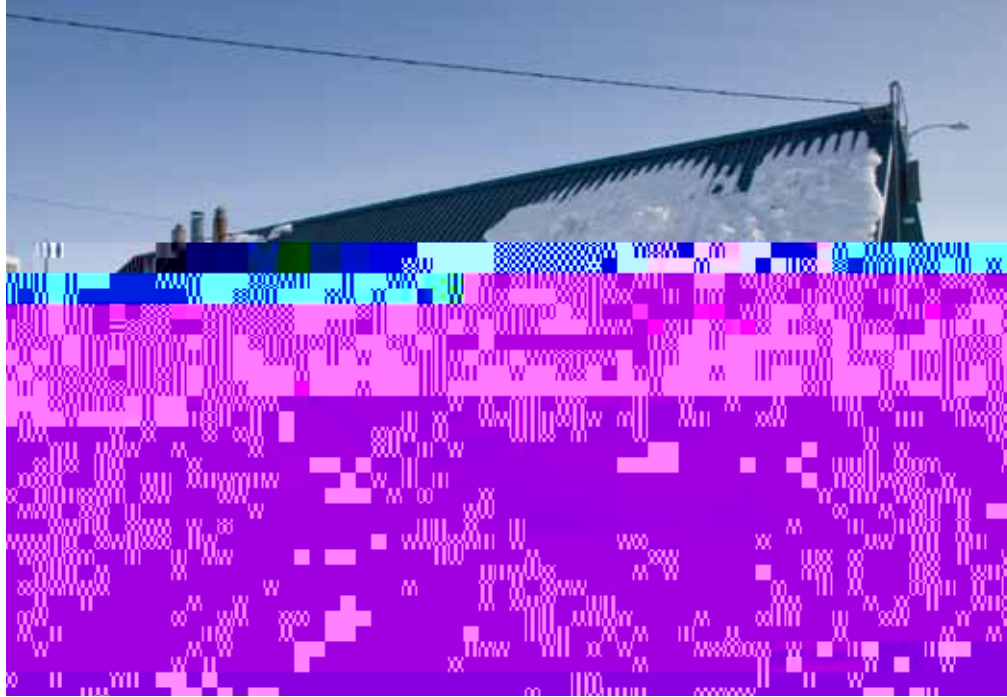
[ [ &æ|á•\â||•ÉÁÜ^çâ^ , Ác@^ÁCE|æ•\æÁP [ { ^ÁØä}æ}&^ÁÔ [ ! ] [ !æcá [ ] Á  
ÓÒÒÙÁ~ [ !Á& [ { { ^!&æ|áä ~ ä|áä } \*•Á- [ !Áæ ] ] |á&æà|Á^ } ^! \* ^ Á ~ ] \*!æâ^Á  
[ ] [ !c ~ } ácá^•É

ÉÉÉÁÁ



•v{lvæ. QY{ \*P•vQ

V@^Á} [tc@Á•ää^Á[-Ác@^ÁWCEØÁÔ@~\&@ääÔæ { } ] ~•Á  
à~ä|ää} \*Áä}ÁS[c:~^ä~^Áä•Á { [•c|~Á& [ç^!^ääà~Á  
, ä}ää|[ , }Á•} [ , Á- [!Á { ~&@Á[-Ác@^Á~^æ!È





Á

œ]]^}ãíçÁ 7

Ó@ ~ \&@áÓæ { ] ~ • Á , ä } áÁ \* ^ } ^ / æ c [ / Á  
• c ~ á ^ } c • Á æ } á Á • c æ -- É



# Section 7 ///

# Appendix

## 7.1 Chukchi Campus Enrollment Projections

Ôæ { } ~ •Á^ } : [ | | { ^ } cÁ ] : [ b^ & cÁ ] •Á [ !ÁWCEØ/æ { } ~ •Á •Á { æ } æ \* ^ á à ^ ð @ ^ Á Ô [ | | ^ \* ^ Á  
 [ - Á Ü ~ !æ | Á æ } á Á Ô { { ~ } á c ^ Á Ö ^ Ç ^ [ | | { ^ } cÁ , ^ ! ^ Á ! ^ ~ ^ • c ^ á Á - [ ! Á c @ ^ Á Ô Ü Ö Ö Á  
 Ôæ { } ~ •Á T æ • c ^ ! Á Ú | æ } Á ~ ] á æ c ^ Á ] : [ b^ & cÉÁ P á • c [ ! á & æ | Á & æ { } ~ •Á ^ } : [ | | { ^ } cÁ æ } á Á  
 [ c @ ^ ! Á • c ~ á ^ } cÁ c ! ^ } á Á , ^ ! ^ Á á á • æ \* ! ^ \* æ c ^ á á c [ Á c @ ^ Á & æ { } ~ •Á | ^ Ç ^ | Á æ } á É á } Á • ^ | ^ & cÁ  
 { ^ c ! á & • É Á ~ ! c @ ^ ! Á á á • æ \* ! ^ \* æ c ^ á á } c [ Á { ^ æ } á } ~ ! ^ • c ~ á ^ } cÁ { æ ! \ ^ c Á • ^ \* { ^ } c • É Á  
 Ôæ { } ~ •Á ^ } : [ | | { ^ } cÁ { ^ c ! á & • Á , ^ ! ^ Á æ } æ ! ^ : ^ á á - [ ! Á c ! ^ } á Á æ } á Á , ^ ! ^ Á ~ • ^ á á c [ Á  
 æ • • á \* } Á @ á • c [ ! á & æ | Á ^ } : [ | | { ^ } cÁ & @ æ ! æ & c ^ ! á • c á & • Á c [ Á á æ & @ Á & æ { } ~ • É Á Ú á • ^ ! ^ Ç æ c á [ } • Á  
 æ } á Á á ^ • & ! á } cÁ Ç ^ Á • c æ c á • c á & • Á , ^ ! ^ Á ~ • ^ á á c [ Á - [ ! ^ & æ • c Á & æ { } ~ • Á ^ } : [ | | { ^ } cÁ [ Ç ^ Á  
 c @ ^ Á } ^ Ç cÁ , Ç ^ Á ~ ^ æ ! • É Á

V [ Á \* ^ } ^ ! æ c ^ Á { ^ æ } á } \* ~ ! ^ Á } : [ | | { ^ } cÁ ] : [ b^ & cÁ [ } • Á c Á • Á ] ^ & • • æ ! ^ ð c [ Á ~ } á ^ ! • c æ } á Á  
 \ ^ ^ Á á ! ç ^ ! • Á [ - Á & æ { } ~ • Á [ ] ^ ! æ c á [ ] • É Á V @ ^ Á ! ~ ! æ | Á & æ { } ~ • Á • Á æ ! ^ Á æ & æ á ^ { á & Á  
 æ á { á } á • c ! æ c á Ç ^ Á & ^ } c ^ ! • Á [ ~ ^ ! á } \* Á á ! ^ & c Á ^ á ~ & æ c á [ ] æ | Á • ^ ! ç á & ^ • Á , á c @ á } Á { ~ c ~ æ | | ^ Á  
 ^ Ç & | ~ • á Ç ^ Á \* ^ [ \* ! æ ] @ á & Á • ^ ! ç á & ^ Á æ ! ^ æ • É Á V @ ^ Á & æ { } ~ • Á • Á [ ] ^ ! æ c ^ Á , á c @ Á æ | æ ! ^ Á  
 á ^ \* ! ^ Á [ - Á & ! [ • • É ! ^ \* á [ ] æ | Á } c ^ ! ^ æ c á [ ] Á æ } á Á ^ Ç c ^ } á Á | á { á c ^ á á æ & æ á ^ { á & Á • ^ ! ç á & ^ • Á  
 • c æ c ^ , á á ^ É Á Ô æ { } ~ • Á [ ] ^ ! æ c á [ ] • Á æ ! ^ Á & [ [ ! á á } æ c ^ á á ^ ð @ ^ Á Ô Ü Ö Ö æ á { á } á • c ! æ c á Ç ^ Á  
 & ^ } c ^ ! Á | [ & æ c ^ á á } Á Ø æ ! á æ } \ • É Á Ô ^ ! c æ á } Á Ô Ü Ö Ö Á ] : [ \* ! æ { • Á æ ! ^ Á & ^ } c ! æ ! á : ^ á Á æ } á Á  
 [ ] ^ ! æ c ^ á Á - [ { Á c @ ^ Á Ø æ ! á æ } \ • Á æ á { á } á • c ! æ c á Ç ^ Á & ^ } c ^ ! É

Ô ^ } c ! æ ! á : ^ á Á ] : [ \* ! æ { • É Á • ~ & @ Á æ • Á Ü ~ ! æ | Á Ö ^ Ç ^ [ | | { ^ } cÉ Á æ ~ ^ & cÁ ^ } : [ | | { ^ } cÁ á } Á  
 ! ~ ! æ | Á Ç E | æ • \ æ Á æ c Á c @ ^ Á & æ { } ~ • Á | ^ Ç ^ | Á à ^ Á [ ~ ^ ! á } \* Á & [ ~ ! ^ • Á æ } á Á ] : [ \* ! æ { • Á c @ æ c Á  
 { ^ c Á ! ~ ! æ | Á á ^ { æ } á Á [ - Á @ á \* @ ^ ! Á á ~ & æ c á [ ] Á • ^ ! ç á & ^ • É Á Ç á á á c á [ ] æ | ^ É Á [ c @ ^ ! Á WCEØ Á  
 æ } á Á WCE Á æ & æ á ^ { á & Á ~ } á c • Á [ ~ ^ ! Á ] : [ \* ! æ { • Á á } Á ! ~ ! æ | Á Ç E | æ • \ æ É Á • ~ & @ Á • Á c æ & @ ^ ! Á  
 ^ á ~ & æ c á [ ] Á ] : [ \* ! æ { • Á c @ ! [ ~ \* @ Á c @ ^ Á WCEØ Á Ü & @ [ [ ! Á [ - Á Ô á ~ & æ c á [ ] É Á æ } á Á } ~ ! á } \* Á  
 ] : [ \* ! æ { • Á c @ ! [ ~ \* @ Á c @ ^ Á WCEØ Á Ü & @ [ [ ! Á [ - Á ^ ~ ! á } \* É

V @ ^ Á ! ~ ! æ | Á & æ { } ~ • Á • Á & [ { á á } ^ Á & æ { } ~ • É ^ Ç & | ~ • á Ç ^ Á ] : [ \* ! æ { Á [ ~ ^ ! á } \* • Á æ } á Á  
 [ c @ ^ ! Á ^ } : [ | | { ^ } cÁ [ ] ] [ ! c ~ } á c á • Á c [ Á æ Á & [ { { } Á • ~ á c ^ Á [ - Á • @ æ ! ^ á Á ] : [ \* ! æ { • Á æ } á Á  
 ^ Ç c ^ } á ^ á á ~ ! á æ } É á æ • ^ á Á ] : [ \* ! æ { • É Á ^ Á , Á ] : [ \* ! æ { • Á æ } á Á • ^ ! ç á & ^ • Á æ ! ^ Á | æ ! ^ Á  
 á ^ Ç ^ | [ ] ^ á Á - [ { Á ^ Ç c ^ ! } æ | Á • [ ~ ! ^ Á [ - Á ~ } á á } \* Á æ } á Á æ ! ^ Á c ^ ~ ] á & æ | ^ Á c ! æ } • - ! ^ á Á  
 c [ Á • c æ c ^ Á • ~ ] ] : [ cÁ [ Ç ^ Á á Á • & @ ^ á ~ ! á Á ] @ æ • ^ [ ~ cÉ Á Ç E ^ Á ^ Ç c ^ ! } æ | Á ~ ~ } á á } \* Á æ } á Á



]æ!c}^!•@ã}•Á•@ã-cáã}Á-~}ãã}\*Á|∧ç^!•Á-[!Á}^, Áæ}ãÁ^çã•cá}\*Á]![\*!æ{•ÉÁ•[Á  
\*∧^Á^}!||{^}cÉÁV∧^Áã}ããçãã}æ|Á&æ{ }~•É|∧ç^!Á•c~ã^}cÁ][ ]~|æcá[ ]Á-[!Á^æ&@Á  
&æ{ }~•Áã•Áà^|[ , ÁFÉ€€€Á•c~ã^}c•ÉÁUç^!Ác∧^Á]æ•cÁc@ã!c∧^Á}Á^∧æ!•ÉÁ&æ{ }~•É  
|∧ç^!Á^}!||{^}c•Á@æç^!Áæ}\*∧ã-!-[!Áæ| [ , Á[-ÁF!ÍÁ•c~ã^}c•ÁçÓÔÉÁ-æ||ÁG€€GDÁ  
c[ÁæÁ@ã\*•@[-Á!ì]JÁ•c~ã^}c•ÁçÓÔÉÁ-æ||ÁG€€FDÉÁV@~•ÉÁc∧^Áæ}æ|^•ã•Á[-Á&æ{ }~•Á  
^}!||{^}cÁ{^c!ã&•Á{~•cÁ&[ ]•ãã^!ÁæÁ•ã\*}ã, &æ}cÁã^\*!∧^Á[-Áçæ!ãæcá[ ]Á-! [!Á  
c^!{Éc[Éc^!{ÉÁ!^'∧&cáç^![-Á•@ã-c•Áã}Á^∧çc^!}æ|Á-~}ãã}\*Á|∧ç^!•Áæ}ãÁ]![\*!æ{Á  
æçæã|æàã]æc^ÉÁÒçc^!}æ|Á-~}ãã}\*Á&[ {^•Áã}c[Ác∧^Á!~!æ|Á&æ{ }~•∧•Áã}Á•∧ç^!æ|Á  
ãã-^!^}cÁ-[!{•Áã}&|ãã}\*Á∅^ã^!æ|Á\*!æ}c•ÉÁà~•ã}∧••Á]æ!c}^!•@ã]•ÉÁ•c~ã^}cÁ  
, }æ}&ãæ|ÁæããÉÁæ}ãÁc~ãcá[ ]Áæ}ãÁ-∧^•É

Ò)!||{^}cÁæcÁc∧^Á&æ{ }~•É|∧ç^!Áã•Á&[ { ]!ã•∧ãÁ[-Áã^\*!∧^É•∧^ã}•Áæ}ãÁ][ ]É  
ã^\*!∧^É•∧^ã}•Á•c~ã^}c•Á, @ [•∧^Á@ [ {^Á&æ{ }~•Áã•Á^ãc∧^!Ác∧^Á| [ &æ|Á&æ{ }~•Á  
[!Áæ} [c∧^!ÁVCEÁ&æ{ }~•ÉÁcÁc∧^Á!~!æ|Á&æ{ }~•∧•ÉÁã^\*!∧^É•∧^ã}•Á^}!||{^}cÁ  
ã•Á} [cÁ•~, &ã^}cÁc [Á& [ ]•cáç~c^Ác∧^Á, @ [!^Á[-Á]![\*!æ{É[!ã^}c∧^Á•c~ã^}c•ÉÁTæ}^Á  
!~!æ|Á} [ ]Éã^\*!∧^É•∧^ã}•Á•c~ã^}c•Á. { [ [ ]!ã\*•@c+Áæ•Áã^\*!∧^É•∧^ã}•Á•c~ã^}c•Á  
~}ã^!Ác∧^Áæ~•]ã&∧•Á[-Á^∧çc^!}æ|^É~}ããã, }æ}&ãæ|ÁæããÉÁV∧^!∧-!^ÉÁc∧^Á} [ ]É  
ã^\*!∧^É•∧^ã}•Á& [ @ [!cÁã•Á&!ãcá&æ|Ác [Á^}!||{^}cÁæ}æ|^•∧•Áæ}ãÁ]! [!∧^cá[ ]•ÉÁQ}Á  
c∧^Áæ}æ|^•∧•Áà^|[ , ÉÁ [ç^!æ||Á&æ{ }~•Á•cæcá•cá&•Áæ!∧^Áããæ\*!∧^\*æc^ããã}c[Á-!~!Á  
&æc^\* [!ã^•Áæ}ãÁæ}æ|^:∧ãK

ÐÐÐÁ

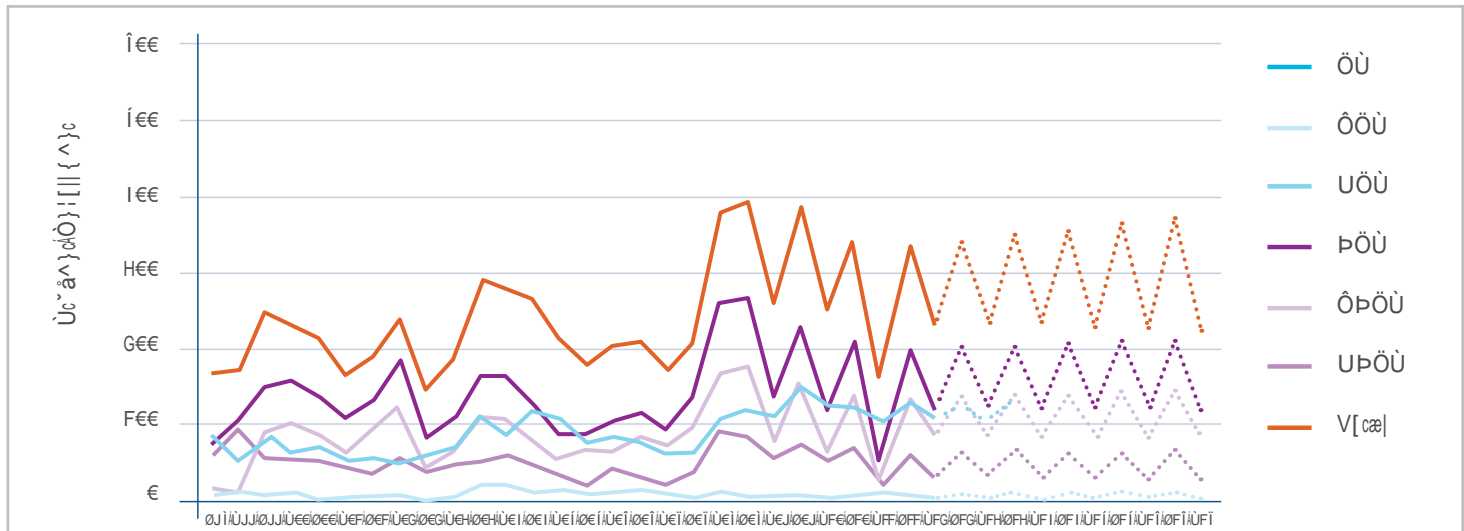
D•\Vu G R Ð



ÐDDÁÁ Ö } : [ ] [ { ^ } cÁæcÁ! ~ !æ|Á&æ { ] ~ ••Á@æ•Á\*^ } ^!æ||^Áá^ } Ác!^ } áá } \*Á^ [ ~ } \*^!Á  
 á } Á!^&^ } cÁ ^!æ!•ÉÁ , á@Áæ } [ cæà|Á ááç^! \*^ } &^Á [ -Á { ^ááæ } Áæ\*^Á -! [ { Á  
 { ^æ } Áæ\*^Á à^á } } á } \*Áæ! [ ~ } áÁc@^Á { ááá|Á [-Ác@^Á|æ•cÁ^&æáÈ

ÐDDÁÁ Ü ~ !æ|Á&æ { ] ~ •Á^ } : [ ] [ { ^ } cÁá•Áá [ { á } æc^áá à^ÁCE|æ•\æÁ Þæcáç^Á -^ { æ|^Á  
 - [ ] [ , ^áÁ à^Á -^ { æ|^Á [-Á [ c@^Á!æ&^•ÉÁ , á@ÁCE|æ•\æÁ Þæcáç^Á { æ|^Áæ } áÁ  
 { æ|^Á [-Á [ c@^Á!æ&^•Á\*^ } ^!æ||^Á { [çá } \*Áá } Á ] æ!áç^Áç•^^Á&@æ!cÁà^ [ , ÈD

Øá\*~!Á!ÈFÁÐÐÁÖ } : [ ] [ { ^ } cÁÜ! [!^&cá ] ÁÐÐÁÖ@ ~ \&@áÖæ { ] ~ •



Üc~á^ } cÁTæ! \^cÁÜ^* { ^ } c	ØFG	ÁÁÜFH	ÁÁØFH	ÁÁÜFÍ	ÁÁØFÍ	ÁÁÜFí	ÁÁØFí	ÁÁÜFÎ	ÁÁØFÎ	ÁÁÜFİ
V[cæ]ÁÖ^*!^ÉÜ^^\á } *ÁçÖÜD	FÍ€	FF€	FÍÍ	FF€	FÍ€	FF€	FÍÍ	FF€	FÍ€	F€Í
Š [&æ]ÁÖæ { ] ~ •ÁÖ^*!^ÉÜ^^\á } *ÁçÖÖÜD	F€	Í	FF	Í	FF	Í	FG	Í	FG	Í
Uc@^!ÁÖæ { ] ~ •ÁÖ^*!^ÉÜ^^\á } *ÁçUÖÜD	FHE	F€Í	FHÍ	F€Í	FÍ€	F€Í	FÍÍ	F€Í	FÍ€	F€Í
V[cæ]ÁÞ [ ] ÈÖ^*!^ÉÜ^^\á } *ÁçÞÖÜD	G€Í	FG€	G€Í	FG€	GF€	FG€	GFÍ	FG€	GFÍ	FFÍ
Š [&æ]ÁÞæ { ] ~ •ÁÞ [ ] ÈÖ^*!^ÉÜ^^\á } *ÁçÖÞÖÜD	FÍ€	J€	FÍÍ	ÍÍ	FÍÍ	ÍÍ	FÍ€	ÍÍ	FÍ€	ÍÍ
Uc@^!ÁÞæ { ] ~ •ÁÞ [ ] ÈÖ^*!^ÉÜ^^\á } *ÁçUÞÖÜD	ÍÍ	H€	Íİ	H€	İİ	Gì	İİ	Gì	İ€	Gì
V[cæ]	HÍÍ	GHE	HÍÍ	GHE	HÍ€	GGÍ	Hİ€	GGÍ	HÍÍ	GGÍ

## 7.2 University of Alaska Board of Regents - Policy Reference

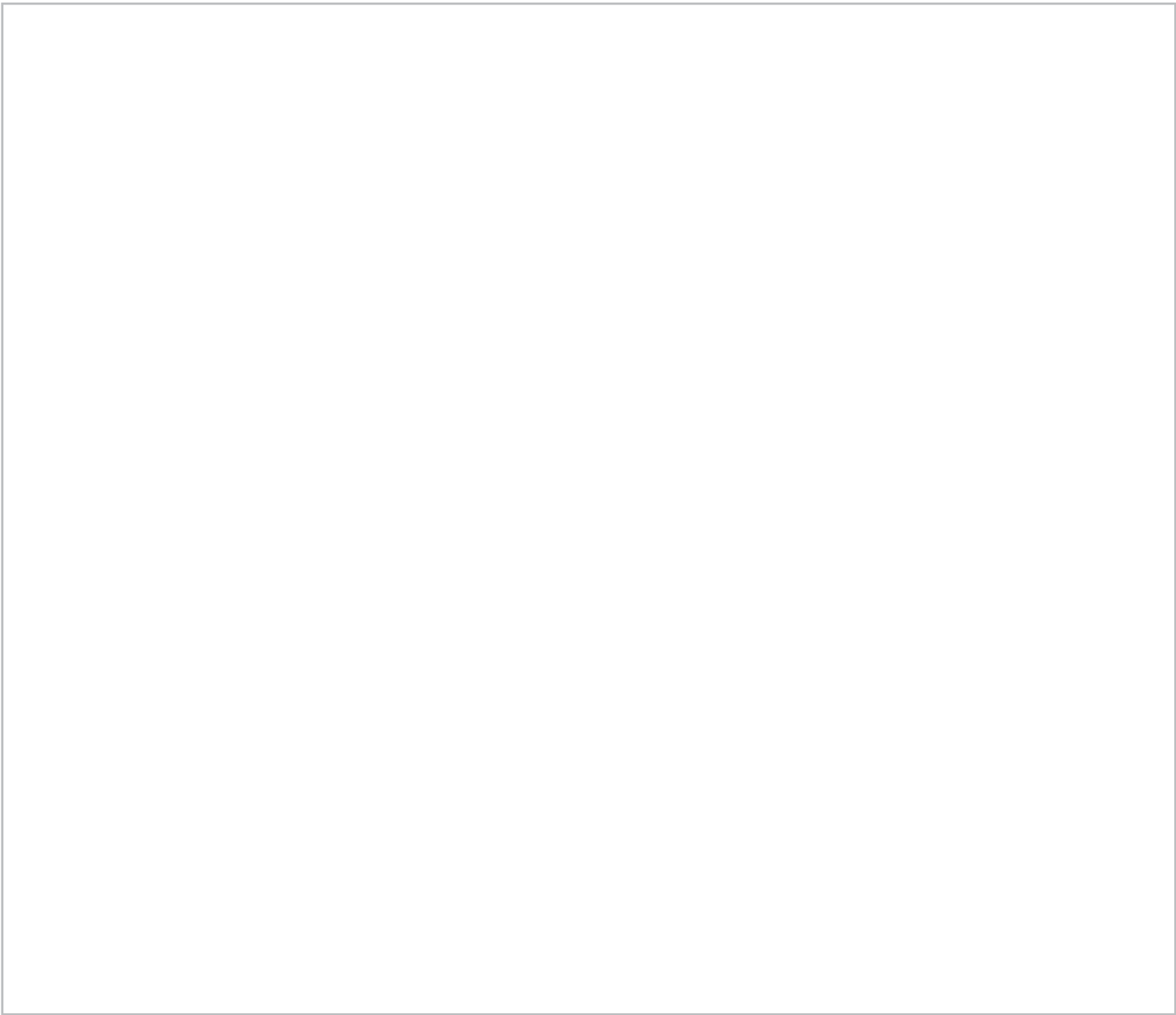
V@^ÁW}áç^!•âc^Á[-ÁCE|æ•\æÁðæá!àæ}\•áæ}áâc@^ÁÔ[| | ^\*^Á[-ÁÜ~!æ|æ}áÁÔ[ { { ~ } áç^Á Ö^ç^|[ ] { ^ } cÉÁæ} cá&â } æcá } \*^\*! [ , c@Áæ } áÁ^ç ] æ } •â [ ] Á [-Á^á ~ &æcá [ ] æ|Á ] : [ \*!æ { •ÉÁ @æ•Á ] !^•&!âà^ááæá { æ•c^!Á ] |æ } } á } \*^Á^~ [ !cÁ- [ !Á^æ&@Á!~!æ|Á&æ { ] ~ •Ác [ Áæ••~!^Á c@æcÁ c@^Á !^~!á~áç^Á ] @^•â&æ|Á ~æ&á|áçá^•Á , á||Á à^Á æçæá|æà|Á c [ Á •~ ] ] [ !cÁ ~~c~!^Á æ&æá^ { á&Á\* [ æ|•É

V@â•Á { æ•c^!Á ] |æ } Á ~ ] áæc^Á , æ•Áá^ç^|[ ] ^ááá } Áæ&& [ !áæ } &^Á , áç@ÁW}áç^!•âc^Á [-Á CE|æ•\æÁÔ[æ!áá[-ÁÜ^\*^}c•ÁÚ[|á&^Á€Í€FG€€H€ÉÁ , @â&@Áá•Á ] ! [ çáá^ááá } Á~||Áá^|[ ] , ÉÁ V[Á•@ [ ] , Á , @^!^Á^æ&@Á ] [ |á&^Á^| ^ } ^ } cÁá•Áæáá!^••^áá , áç@á } Á c@â•Á á [ &~ { ^ } cÉÁ Û^&cá [ ] Á ÍÉ!Á@â\* @|á\* @c•Á , @^!^Áç@â•Á^| ^ } ^ } cÁá•Á& [ ç^!^ááá } Áç@^Á ß Y ÓÁ T æ•c^!Á Ú|æ}ÁW] áæc^ÉÁ à^Á•^&cá [ ] É

## 7.3 05.12.030 Campus Master Plan (09-19-08)

CEÉÁ Q}c^}cKÁV@^Áæá { á } á•c!æcá [ ] Á , á||Áá^ç^|[ ] Áæ } áÁ ] !^•^}cÁc [ Áç@^ÁÔ[æ!áá- [ !ÁÁ Á æá [ ] cá [ ] ÉÁæÁ&æ { ] ~ •Á { æ•c^!Á ] |æ } Á- [ !Á^æ&@Á&æ { ] ~ •ÉÁV@^Á ] ~! ] [ ^Á [-ÁÁÁ c@^Á~ ] áæc^áá { æ•c^!Á ] |æ } Áá•Áç [ Á ] ! [ çáá^Ááæ-!æ { ^Á , [ !^Á- [ !ÁÁ Á Á á } ] | ^ } ^ } cæcá [ ] Á [-Áç@^Áæ&æá^ { á&ÉÁ•c!æc^\*á&Áæ } áÁ&æ } áçæ|Á ] |æ } •ÉÁ

ÓÉÁ Ô [ ] c^}c•KÁCEÁ&æ { ] ~ •Á { æ•c^!Á ] |æ } Á , á||Á& [ ] cæá } ÉÁæcá { á } á { ~ { LÁ { æ } •ÉÁÁ Á ] |æ } •ÉÁÁá!æ , á } \*•Á [ !Á!^ } á^!á } \*•ÉÁæ } áÁç^çcÁ•~ , &á^ } cÁc [ Á ] [ !c!æ^Áæ } áÁÁ Á á^•&!âà^Áç@^Á- [ | [ ] , á } \*^Á^| ^ } ^ } c•ÉÁÚ! [ b^&cá [ ] } •Á , á||Áá^áá^ç^|[ ] ^áá- [ !ÁÁ Á F€Á^æ!•Áæ } áÁ { æ^Áá^áá^ç^|[ ] ^áá- [ !Á [ c@^!Áá } c^!çæ|É



## 7.5 University of Alaska Strategic Direction Initiative

V@ãÁTæ•c^!ÁÚ|æ}Áæ&\} [ , |ã \* ^•Ác@^ÁWCEÁÚc!æc^ \*ã&ÁÖã!^&cá [ }ÁQ}ãcãæcãÇ^ÁÇÚÖQDE

### What is SDI?

V@^ÁWCEÁÚc!æc^ \*ã&ÁÖã!^&cá [ }ÁQ}ãcãæcãÇ^ÁÇÚÖQDÁã•Áæ}Á [ ! \*æ }ã : æcá [ }æ|Á&@æ } \* ^Á  
^~ [ !cÁc@æcÁ•^ \ •Ác [ K

ÈÁÖ { à^ãÁ& [ }cã } ~ [ ~ •Áã { } | [ Ç^ { ^ } cÁã } Ác@^ÁW } ãÇ^! •ãc^Á& ~ |c ~ !^

ÈÁQã^ } cã- ^Áæ } ãÁ!^• [ |Ç^Á } ! | à|^ { •Á!^|æc^ãÁc [ Á- ~ } &cá [ ] •Áæ } ãÁ•^!çã&^•Á [ ~^!^ÁÁ  
c [ Á [ ~ !Á•cæ\^@ [ |ã^!•Á

ÈÁÖ} @æ } &^Á ^çãã|ãc^ Á , ãc@ã } Ác@^ÁW } ãÇ^! •ãc^ÁÚ ~ •c^ { Ác [ Á { ^cÁc@^Á&@æ } \*ã } \*Á  
} ^^ã•Á [ -Á•c ~ ã^ } c•

ÈÁÖ^Ç^ [ ] Á [ ~ !Á!^• } [ ] •ãÇ^ } ^••Ác [ Ác@^ÁÚcæc^Áæ } ãÁÖ [ | àæ|Áã •• ~ ^•Ác@æcÁæ~^&cÁ  
c@^ÁW } ãÇ^! •ãc^q•Á^ } Çã! [ ] { ^ } c

ÈÁÚ^^\Áæ } ãÁà ~ ã|ãÁ [ } Áã } [ Çæcá [ ] •Ác@æcÁ& [ ~ |ãÁ!^c ~ ! } ÁÇæ| ~ ^Ác [ Ác@^ÁW } ãÇ^! •ãc^Á  
æ } ãÁc@^ÁÚcæc^Á [ -ÁcE|æ•\æ

ÈÁÖ!^æc^Áæ , æ!^ } ^••Ác@æcÁc@^ÁW } ãÇ^! •ãc^Á [ -ÁcE|æ•\æÁ@æ•ÁæÁc!^ { ^ } ã [ ~ •Á  
^& [ ] [ { ã&Áã [ ] æ&cÁ [ } ÁcE|æ•\æq•Á } ~ ã|ã&Áæ } ãÁ } ãÇæc^Áã ~ •ã } ^••Á•^&c [ ! •

ÈÁÚ ~ ] [ ] !cÁ|^æã! •@ã } Ác@æcÁ&!^æc^•ÁæÁ&|ã { æc^Á [ -Á& [ ] •c! ~ &cãÇ^Á&@æ } \* ^ÈÁ  
ã } [ Çæcá [ ] ÈÁæ } ãÁæãÇæ } &^ { ^ } cÁ [ -Á [ ~ !Á { ã•ã [ ]

Óæ•^ãÁ [ ] Á|ã•c^ } ã } \*Á•^•ã [ ] •Áæ&! [ ••Ác@^Á•cæc^ÈÁWCEÁã•Ác@ [ ! [ ~ \*@|^Á^çæ { ã } ã } \*Á  
& [ ] •cãc^ ^ } cÁ& [ { { ^ } c•Áæ } ãÁ , ã|Áà^ã ~ •ã } \*Ác@ã•Áã } - [ ! { æcá [ ] ÈÁæ [ ] \*Á , ãc@Á [ c@^!Á  
Áã T c [ ¾ T T

### What is the SDI process?

ÉÁØæ&~|c^ÉÁ•cæ--ÉÁ•c~â^}c•Áæ}âÁæ~{ }âÁ, |{c^Á~^•câ[ ]•Áæà[~cÁâ••~^Ác@æcÁ  
 , ^!^Áâ [ ] |{cæ}cÁc[ ÁæÁWV]âÇ^!•âc^Á[-Ác]æ•\æÁ^â~&câ[ ]É

ÉÁWCEÁ@^|áÁ!€|á•c^}â} \*Á•Á••â [ ]•Ác[Á\*æc@^!Áâ]-[!{æcâ[ ]Á-! [ {Áæ||Á  
 •cæ\^@ [ |]á^!•É

ÉÁWCEÁ•~ { {æ!â: ^áÁâ}~[!{æcâ[ ]Á\*æc@^!^áÉ

ÉÁWCEÁ, á||Áâ^}câ~^Á, @^!^Á, ^Á@æÇ^ÁæÁ!|: à|^ { Á | Áâ••~^ÉÁÁ Y^Áââ^}câ~^Ác@^Á  
 ]!|à|^ { •Dâ••~^Ác@æcÁ•@ [ ~|áÁ^Áæââ!^••^áÁæ}áÁ}Ç^•câ\*æc^Ác@^ { É

ÉÁÖ^c^! { á}^Á, @æcÁ!^•~|c•Áæ!^Áâ^•â!æâ|^Á. Ác@â•Á { æ^Á^ÁæÁ^} &@ { æ!^Á|^Ç^Á  
 , ^Á, á||Á, [|Ác[Áæ&@â^Ç^Á[!Á•â} ]|^Áæ}Áâ}ââ&câc[ ]Á, ^Á, æ}cÁc[Áâ { ]!|Ç^Áâ}Á  
 c@â!Áæ!^æÉ

ÉÁØæ&~|c^Áæ}âÁ•cæ--Á, á||Áâ^}câ~^Áæ&[|^&câ[ ]Á[-Á]æc@•Ác@æcÁ&æ}Áâ^Ácæ\^}Á  
 c[Áæ&@â^Ç^Ác@^!á^•â!^á!^•~|c•ÉÁV@^!^•~|^&^!^•~!^!^ { ^}c•Áæ}âÁ& [ •cÁ  
 à^}^, cÁ[-Á^æ&@Á]æc@Á, á||Á^Áæ••••^áÉ

ÉÁÖ^c^! { á}^Á, @â&@Á]æc@Áâ•Á^•cÁc[Áæ&@â^Ç^Ác@^!á^•â!^á!^•~|c•ÉÁØæ&~|c^Á  
 æ}âÁ•cæ--Á, á||Á]â&\Ác@â•Á]æc@É

ÉÁQ { ]|^ { ^}cÁæ}âÁ { ]}âc[!Ác@^Á&@æ} \*^•Á[!Áâ} ] [Çæcâ [ ]•Á { æâ^ÉÁÖ [ ]câ} ~^Ác[Á  
 æ•••••Á [ ~!Áæ&@â^Ç^ { ^}c•Áæ}âÁ { Ç^Ác[ , æ!áÁ [ ] \* [â} \*Áâ { ]!|Ç^ { ^}c•É

### What problems will we be working on?

Y^Áâ[Á] [cÁ\ ] [ , Ác@^Á~||Á^ç^}cÁ[-Ác@^Áâ••~^Ác[!Á]!|à|^ { •Á, ^Á, á||Áà^Á  
 , [| \ â} \*Á [ ] ÉÁâ~cÁ, ^Áâ[Á\ ] [ , Á• [ { ^Á[-Ác@^Áâ!^&câ[ ]•Ác@æcÁ@æÇ^Áæ!â•^}Áâ}Á [ ~!Á  
 Šâ•c^}â} \*Á!|: &^••Á• [ Á-æ!ÉÁV@^!Áâ}&|^~á^KÁ

ÉÁÖ [ ]@æ} &^Áâáçâ•â} \*Á•!^çâ&^Ác[Á@^!|]Á { [!^Á•c~á^}c•Áæ&@â^Ç^Ác@^!á  
 ^á~&câ[ ]æ|Á[áb^&câÇ^•

ÉÁÖ! [ , á} \*Á [ ~!Ác^&@ ] [ ] [ \*^Ác[Á { ^Ác@^Á} ^á•Á [-Áæ]||Á [ ~!Á•c~á^}c•Áâ}Áâ [ c@Á  
 !~!æ|Áæ}âÁ!|àæ}Ác|æ•\æ

ÉÁÇÉÁc!æ}•}æ!^}cÁ•^æ { |^••Á' [ , Áâ^c , ^}Á [ ~!ÁW]âÇ^!•âcá^•Ác@æcÁà!^æ\•Á  
 á [ , }Áâæ!|á^!•Á- [ !Á•c~á^}c•Áæ}âÁc@ [ •^Á•^!çâ} \*Ác@^!á!}^Á

ÉÁVá { ^|^Á& [ { { } } â&câ [ ] Ác@! [ ~ \*@ [ ~cÁ [ ~!Á&æ { ] ~^••Á•cæc^ , áâ^

ÉÁÖ~á|áâ} \*Á [ ] Á [ !\*æ}â: æcâ [ ] æ|Ác!æ}•}æ!^} &^ÉÁ! [ ~^••â [ ] æ|Áâ^Ç^! [ ] { ^}cÁ  
 æ}âÁ& [ ]câ} ~á} \*Á^á~&câ [ ]

ÉÁÜ~ [ ] [!câ} \*Á^!^çâ|Á { ^c@ [ á•Á[-Á]! [çâââ} \*Áâ}•c!~&câ [ ] Ác[ÁæÁââç^!•â, ^áÁ  
 •c~á^}cÁà [ á^

### The five Strategic Direction themes are:

ÉÁÜc~á^}cÁÇÉ&@â^Ç^ { ^}cÁBÁÇÉccæâ} { ^}c

ÉÁÜ! [ á~&cáç^ÁÜæ!c}^!•@â}•Á, ác@Ác|æ•\æq•ÁÜ&@ [ [ ]•

ÉÁÜ! [ á~&cáç^ÁÜæ!c}^!•@â}•Á, ác@Ác|æ•\æq•ÁÜ~à|á&Áæ}áÁÜ!çæc^ÁQ}á~•c!^Á•

ÉÁÜ^•^æ!&@ÁBÁÖ^Ç^! [ ] { ^}cÁc[ÁÓ~á|áæ}áÁÜ~•cæâ}Ác|æ•\æq•ÁÁ  
 Ö& [ ] [ { á&ÁÖ! [ , c@

ÉÁÇÉ&& [ ~}cæâá|áç^Ác[Ác@^ÁÜ [ ]|^Á[-Ác]æ•\æ

Y^ÁâÁæââ!^••Á- [!ÁWCEÁÜÖQÁâ}- [!{æcâ[ ]KÁ  
 @cc]KDD , , Éæ|æ•\æÉ^á~D•@æ]á} \*æ|æ•\æ~•c~!^D

